

锤炼自觉践行“三严三实”的品格

“以铜为镜，可以正衣冠，以史为镜，可以知兴替，以人为镜，可以明得失”。“三严三实”的重要论述，就是我们党员干部做人做事做官的一把尺子，一面镜子。我们要时常以此对照检查自己，从严要求自己，向实处着力，在工作和生活中不断锤炼自我，把“三严三实”的精髓要义，内化于心、外化于行。

要忠于职守，一心一意做好本职工作。作为服务“三农”的主力银行，我们很多的营业网点处于边远山区，大多数员工的工作不仅辛苦而且艰苦，但既然组织把我们放到这个岗位上，我们就要牢记自己的使命，忠于职守，将以敬业为核心的企业价值观，贯彻落实到具体的工作和日常行为中去，爱岗敬业、兢兢业业、勤勤恳恳做好本职工作。

要尽职履责，切实肩负起自己的使命。伴随着利率市场化等一系列金融改革的出台和同业市场竞争的压力，我们要常心怀本领的恐慌，心忧能力的不足，按照总行党委的要求进一步增强自己干事创业的能力，提高自身的岗位技能和综合素质，真正做到无论在什么岗位上，都能够守土有责、守土负责、守土尽责，切实肩负起自己的使命，把本职工作干好，以新的业绩回报组织的重托。

要勇于担当，推动我行各项改革的落实。当前，我行已经实现了“三年目标两年完成”的经营目标，全面推动现代化银行建设进入了一个新的历史阶段。站在新的起点上，我们要切实增强实干精神，学会站在全局的角度看问题，勇于攻坚，大胆干事，弘扬从严从实的态度和作风，把各项工作落到实处，脚踏实地、真抓实干、沉下心来干事业，推动总行党委各项战略决策的贯彻落实。

鹰潭农商银行党委书记、董事长



目录 CONTENTS

总第 6 期 2015年第 2 期



主办单位：鹰潭农村商业银行股份有限公司
编委会主任：周建平
编委会委员：吴建华 邹小平 朱建国
陈万才 程红 周建平（小）
胡冬标

主 编：陈万才
副主编：许琴波
编 辑：乐莹 舒亚辉
地 址：鹰潭市月湖区信江南路1号
网 址：www.ytnsyh.com
E-mail: ytnsyh2014@163.com
内网邮箱：总行办公室信息宣传
电话（传真）：0701-6653698
邮 编：335000
出版时间：2015年6月
刊 号：赣内资字第0007393号
美术设计：邱四军
印刷单位：江西金邦印务



刊首语

本期关注

04 | 学习“三严三实” 坚持知行合一 加快推进鹰潭农商银行转型升级 / 周建平

特别策划

10 | 帮企业渡难关 就是帮银行渡难关 / 臧洪菊 许琴波

领导活动

12 | 行领导下基层调研督导二季度工作 / 本刊编辑部

高端论坛

15 | “三权”抵押贷款融资模式的浅析 / 胡冬标

行内新闻

18 | 新闻·数字

支行（部）传真

22 | 部门传真·支行传真·岗位大练兵

学习心得

25 | 参加“上海起航大金融时代公开课”体会 / 方亮

农商服务

27 | 点亮农民致富梦 / 李志武

28 | 创新金融信贷产品 破解企业融资担保难题 / 乐莹

29 | 打造绿色经济 “贷”动经济转型 / 卢伟欣

员工风采

30 | 奉献的人生最美丽 / 胡宏开 许琴波

市民看农商行

33 | 百福到我家 方便你我他 / 周树春

34 | 每一步 心相伴 / 邓大龙

35 | 真情服务令人温暖 / 周军宇

产品推介

36 | 银行承兑汇票·银行承兑汇票贴现

读书

38 | 沉思录 / 活着 / 理想国

39 | 围城 / 穆斯林的葬礼 / 了不起的盖茨比

心灵随笔

40 | 鹰潭农商辞 / 吴肖良

41 | 柳 / 彭燕萍

42 | 全家福

43 | 四格漫画 / 舒亚辉

44 | 旅行游记 / 吴婷 汪娟红

50 | 摄影 / 朱建国 胡冬标

52 | 艺术赏析 / 舒亚辉 骆柔君

微话题

54 | 我的成长与收获

微言

大事记

58 | 2015年1—6月份鹰潭农商银行大事记

学习“三严三实” 坚持知行合一 加快推进鹰潭农商银行转型升级

文 / 周建平

引言：6月8日，我行召开“三严三实”专题党课暨专题教育动员部署会议，总行党委书记、董事长周建平在会上作了“三严三实”专题党课报告，阐述了“三严三实”的深刻内涵和现实意义，并结合我行工作实际深入查摆了当下工作中存在的“不严不实”八个方面问题的具体表现，提出了自觉践行“三严三实”专题党课精神的七项工作举措和四点要求。

“三严三实”学习教育是党中央加强作风建设的重大决策部署。根据5月26日省联社理事长孔发龙在全省农村信用社“三严三实”专题教育动员视频会议上的讲话精神，结合我行干部员工队伍实际工作情况，对我行开展“三严三实”专题教育进行动员和部署。

深刻理解“三严三实”的本质内涵

开展“三严三实”专题教育活动，充分体现了党要管党、从严治党的基本要求。我们要从它提出的背景、核心要义、科学内涵三个方面进行学习 and 理解。

“三严三实”提出的背景。2012年11月15日，以习近平为总书记的新一届中央领导集体在履新时就强调：“新形势下，我们党面临着许多严峻挑战，党内存在着许

多亟待解决的问题。”2014年3月9日，习近平总书记参加全国“两会”安徽代表团审议时，在关于推进作风建设的讲话中，首次提到“既严以修身、严以用权、严以律己，又谋事要实、创业要实、做人要实”重要论述，称为“三严三实”讲话。2014年9月1日，刘云山在中央党校2014年秋季学习班开学典礼上作了《党员干部要自觉践行“三严三实”的讲话》，强调党员干部要认真学习贯彻习近平总书记重要指示精神，深入领会“三严三实”的深刻内涵和具体要求，更好地履行共产党人的崇高职责。2015年4月，中央印发了《关于在县处级以上领导干部中开展“三严三实”专题教育方案》；4月21日，中央召开“三严三实”专题教育工作座谈会，对开展专题教育提出了系统性要求。

“三严三实”的核心要义。“

三严三实”具体从修身、用权、律己、谋事、创业、做人六个方面提出了明确要求。严以修身：就是要加强党性修养，坚定理想信念，提升道德境界，追求高尚情操，自觉远离低级趣味，自觉抵制歪风邪气。作为农商银行干部，首先要提高自身的品德修养。正所谓“修身、齐家、治国、平天下”，要做到以德为先，修身养性，只有树立正确的世界观、人生观、价值观，才能更好地推动鹰潭农商银行发展。严以用权：就是要有规矩意识，坚持用权为民，按规定、按制度行使权力，把权力关进制度的笼子里，任何时候都不搞特权、不以权谋私。作为农商银行干部，只有将自己放在与广大员工平等的位置，坚持情为民所系、权为民所用、利为民所谋，才能赢得员工的信任与支持。严以律己：就是要心存敬畏、手握戒尺，

慎独慎微、勤于自省，遵守党纪国法，做到为政清廉，敬畏群众、时时自省；敬畏规则、清正廉洁，做到“为官一任、造福一方”，唯有如此才称得上一名合格的农商银行干部。谋事要实：就是要从实际出发谋划事业和工作，使点子、政策、方案符合实际情况，符合客观规律，符合科学精神，不好高骛远，不脱离实际。创业要实：就是要脚踏实地、真抓实干，敢于担当责任，勇于直面矛盾，善于解决问题，能办事能成事不出事，不当评论员，甘做实干家，努力创造经得起实践、人民、历史检验的实绩。农商银行干部要坚持一步一个脚印，坚持务实创新、勇于担当，做实干家，察实情、出实招、求实效。做人要实：就是要对党、对组织、对人民、对同志忠诚老实，做老实人、说老实话、干老实事，胸怀坦荡，公道正派。要发扬钉钉子精神，保持力度、保持韧劲，善始善终、善作善成，不断取得作风建设新成效。

“三严三实”的科学内涵。一方面，“三严三实”对干部提出了最新要求，明确了干部为政之道、成事之要、做人标准，为如何做一个好干部指明了方向。要求我们筑牢思想道德上的“防火墙”，增强抵御病毒的“免疫力”。另一方面，“三严三实”

是作风建设的新标尺，涵盖了干部工作生活各个层面，不仅是一般意义上的准则，而且从价值层面对作风建设提出更高要求，是加强作风建设的再启程、再出发，是对“八项规定”、反“四风”问题的延续、发扬和深入，应该成为新时期干部作风建设的新规定。

充分认识“三严三实”的现实意义

“三严三实”作风建设涉及到了良好的品德、官德的养成，有着深厚的中华优秀传统文化的底蕴，与中华民族文化血脉息息相通，既是传统美德，也是做人最基本的标准，反映了共产党人必须具备的政治特质和目标追求，是检验修养和言行举止的一把尺子、一面镜子，也是我行提振精气神、实现现代银行梦的强大动力，全行上下务必要明确开展“三严三实”专题教育的重大意义，特别是中层干部一定要牢固树立“作风建设永远在路上”的意识，自觉把思想和行动统一到中央部署上来。

“三严三实”是党员干部为官的根本准则。“修身正己立德为人之大本”历来被视为做人处事为官理政的根本。做官先做人，做人先立德；德乃官之本，为官先修德。习总书记



既严以修身、
严以用权、
严以律己，
又谋事要实、
创业要实、
做人要实

记多次强调，“为官之本，在于为官一场、造福一方；为官之理，在于讲奉献；为官之德，在于清廉；为官之义，在于明法。”“三严三实”强调修心正身、律己求实，既融合了中华民族传统文化的政治智慧，又把握了思想道德修养的时代脉搏；既强化了党员干部的为官准则，又提升了党员干部的作风标准。

“三严三实”是新时期加强作风建设的行动引领。“三严三实”从锤炼党性、用权为民、为政清廉、求真务实、敢于担当、公道正派等方面，深刻阐明了作风建设的新要求，体现了内在自觉与外在约束的辩证统一，为深入推进作风建设树立了新的标杆。农商银行成立以来，我行行风进一步好转，但“作风建设永远在路上”，我们必须牢牢把握“三严三实”要求，拧紧螺丝、上紧发条，保持力度、保持韧劲，

以“三严三实”祛除歪风邪气，树立清风正气。

“三严三实”是打造高素质农商银行队伍的内在要求。“三严三实”从精神支柱、价值追求、行为规范等方面，全面阐述了新时期优秀党员干部的精神特质，既是正心修身的思想守则，也是干事创业的行动准则，为加强我行队伍建设提供了衡量“标尺”。近年来，我行选拔培养了一大批中坚骨干，大家在总行党委的领导下，带领广大员工全力推动各项工作。实践充分证明，我们这支干部队伍是能担当大任、能打硬仗的队伍。但我们也要看到，在经济新常态下，面对经济下行压力持续加大的严峻形势，对我行广大干部的能力素质提出了更高的要求。面对改革发展的新形势和新考验，我们必须对照“三严三实”

要求，进一步落实“忠诚、干净、担当”好干部标准，团结带领广大员工坚定不移地深入实施农商银行“转型升级”战略，不断战胜前进道路上的艰难险阻，为未来改革发展积极作为。

“三严三实”是推进现代银行建设的重要保障。“三严三实”紧扣时代脉搏，从思想层面和实践层面对党员干部的精神状态、谋事理念、工作方法等作了系统精辟的概括，既提振了攻坚克难的精气神，又指明了干事创业的方法论，为我们抢抓机遇、破解难题提供了强大思想武器，是我们干事创业的新的方法论。当前，我行向现代银行转型发展任务艰巨繁重，必须把“三严三实”贯彻到工作中、体现在行动上，以优良作风提振精神状态，抓紧每一天、干好每一年，抢抓新机遇、谋求新发

展，以过硬的作风推动鹰潭农商银行事业蓬勃发展。

认真践行“三严三实”的工作要求

开展“三严三实”专题教育，必须着力解决“不严不实”的问题，对症下药、开好药方，让“严”字当头，落到“实”处，形成从实从实的氛围。

坚定信念，做到永葆忠诚。理想信念是人的“总开关”，是党员干部的立身之本。全行干部员工要坚定理想信念，明辨是非真伪，增强政治定力，提升道德境界，追求高尚情操，用党的理论武装头脑，增强抵御各种错误思想和歪风邪气的免疫力，使自己的人生道路不偏向、不脱轨。一要忠诚于党。加强党性修养，对党忠诚，听党指挥，在任何情况下，都旗帜鲜明，始终与党同心同德，并转化为爱岗敬业、任劳任怨的奉献精神，转化为苦干实干、勇创佳绩的实际行动。要全面开展以“学党章、守纪律、讲规矩”为主题的集中学习，组织举办党章党纪知识测试。开展重温入党誓词活动，领会誓词内涵。举办“党在我心中”主题征文比赛，增强全行员工爱国、爱党、爱农商银行的情怀。通过组织一系列红色教育活动，增强全行党员干部的党性观念和宗旨意识，为全行做好表率。二要忠诚于组织。要牢记组织对我们的信任和要求，在思想、行动上与组织保持高度一致，对组织绝对服从和维护，把个人的发展融入组织的发展之中，全力以赴做好各项工作、完成各项任务。三要忠诚于农商银行。心中始终装着农商银行，把农商银行的兴衰成败与自己的发展联系在一起，愿意为农商银行的兴旺发达贡献自己的一份力量，采取有效措施，努力把农商银行做大做强做优。四要忠诚于员工。党员干部心里要时刻装着员工，多深入基层、深入一线、深入员工，多倾听基层员工的呼声，求策于基层，问计于一线，切实解决好员工最关心、最期盼、最迫切的问题，凝聚员工的向心力，增强员工的战斗力。

依规守矩，做到永不越线。安守本份做人、依照规矩做事，是个人修身养德之要。要明白规矩不可侵犯，懂得越过红线一定受惩，努力做“明白人”，熟悉规矩、依规而行，坚持把纪律挺在法律前面，强化监督检查和问责，营造风清气正的农商银行生态环境。一要知所循。规矩是约定俗成的纪律制度，是标准、法则和习惯，是工作中的原则方法、程序规范。要明白哪些事情可以干，哪些不能干，干事情搞工作该走什么程序。二要知所守。讲规矩就是说话办事符合标准和常理，符合法纪规范、条令条例和规章制度，处处依法办事、时时照章办理，一切行动都在政策法规允许的范围展开，始终将严守纪律和规矩作为内心深处的一种坚定信念，内化成一种生活习惯和行为规范。三要知所惧。对纪律、规矩有敬畏之心，依法办行，合规经营，允许做的积极去做，不允许做的坚决不做，拿不准的暂时不做，不越红线，不碰底线，确保在合法合规的轨道上推进各项工作。

提高能力，做到永不落伍。在当今经济金融形势错综复杂的情况下，市场竞争、改革发展、战略执行、依法治行等内外部多重压力叠加，对我行党员干部提出了前所未有的挑战。切实提高党员干部的履职能力，发挥党员干部在农商银行的“领头羊”“排头兵”“先锋队”作用，是我行突破发展瓶颈、抓住发展机遇的关键。要密切关注宏观经济走势。准确把握“三期叠加”新常态下经济金融动向，以省联社年会和总行年会精神为统领，积极面对存款保险制度、利率全面市场化、互联网金融、商业银行“机构下乡”带来的农村竞争格局新变化等的冲击，不断提高经营战略、盈利方式、风险管控、市场竞争的能力，应对新常态、适应新常态。要准确识别金融市场风险。加强国家宏观经济政策、法律法规、新业务等方面的学习，提高市场风险识别能力。尤其在信贷市场方面，对不符合产业政策、低效益的以及风险较大的贷款要建立逐步退出机制，有效避开“雷区”



。要善于分析处理问题。面对工作中的新问题、新要求,结合本职、结合实际分析问题产生的原因,制定解决的办法,并付诸实施。孔理事长在今年年会报告中关于“坚持问题导向”中指出:关键在于我们不能正视问题,善不善发现问题,会不会解决问题。我们要按照孔理事长的要求,进一步解放思想,创新思维,提高解决问题的能力。当前我们最大的问题是“惧贷”,大家一定要解放思想,面对问题,不回避、不退缩,要充分利用信贷管理手段,帮助企业渡过难关,化解信贷风险。要富有激情地投入工作。激情是农商银行干部队伍工作的动力,要将“勤奋、忠诚、严谨、开拓”的企业精神渗透到管理者经营管理的方方面面,使“敬业”二字融入每个农商银行人的血液之中,始终在昂扬奋发的精神状态中,保持争创一流的干劲,“心无旁骛抓发展”,天天在状态,时时有激情,保持一种永不服输的劲头,促进工作不断向前推进。要主动加强学习。新常态下的新矛盾、新课题层出不穷,新常态下的新变化日新月异,凭着过去的老办法、老经验办银行、干工作是行不通的。我们必须与时俱进加强学习,干什么学什么、缺什么补什么,不断更新知识结构,才能提升自身的理论水平、业务素质、实践能力,学以致用,把学习成果转化为加快鹰潭农商银行发展的思路和举措。

改进作风,做到永在路上。作风建设没有休止符,永远在路上。全行广大干部员工,要以求真务实、高效履职的工作作风,担当起农商银行转型发展重任,齐心协力,共谋发展。一要脚踏实地干工作。

新常态下我行面临的发展压力增大,全行广大干部员工唯有按照省联社、总行的工作部署和要求,脚踏实地干工作,才能推动农商银行的永续发展。二要接好地气搞调研。一直以来,总行都十分注重调查研究,去年末,开展了一次由行领导带队的集中调研活动。今年,总行领导进一步加大了下基层督导调研工作力度,摸实情、听民意。各支行、总行各部门也要切实转变工作作风,多下网点、多走基层、多访企业接地气,了解基层动态、听取员工诉求、掌握客户需求。三要提效能抓服务。要切实树立“总行为基层服务、全行为客户服务”两个服务意识,进一步改进机关作风,提升服务效能。总行机关要视各支行、分理处、基层员工为最大的客户,积极为基层拓展业务、争取为客户排忧解难。全行干部员工要坚持贯彻落实“以客户为中心”的服务理念,不断提升工作效率和服务质量。

强化执行,做到永无借口。“说一尺不如干一寸”,思路、目标确定后关键在于提高执行力,狠抓落实。再宏伟的蓝图,如果不去落实,都是纸上谈兵。我们的各项工作部署,广大干部员工要有“想抓”的意识,更要有“能抓”的措施、“善抓”的本领和“真抓”的作风,只有广大干部员工切实负起责任,一级抓一级,一级对一级负责,既定的决策部署才能落地生根、开花结果。要提倡“马上就办”的精神。强化效率意识,对待工作马上就办,完美执行,不找借口。要围绕总行各项工作部署,瞄准每一个阶段目标任务,一个节点一个节点地盯牢、一个任务一个

任务地抓实。要落实工作责任。总行机关建立了每周董事长办公会,各部门汇报上周工作任务完成情况和本周重点工作安排,并建立了任务分解表,明确了主体责任人、完成任务时间和分管领导,在传导压力、推进工作落实方面取得了较好的效果。各支行(部)也要相应建立定期例会制度,通报工作情况、部署工作任务、落实主体责任。要跟踪落实情况。工作任务布置下去,明确了主体责任,不代表执行落地,要进一步跟踪目标任务完成情况,并根据完成情况进一步督促落实。总行将在办公室设督导组,专门负责对各项工作部署的执行情况进行反馈和督办。各支行(部)也要在层层抓落实、层层抓解决问题上下功夫。要坚持一张蓝图绘到底,要有不见成效不罢休的劲头,紧紧抓住各项工作部署,务求抓出成效。

加快创新,做到永无止境。当前,现代金融业混业经营、综合经营已是大势所趋,我们要紧跟银行业发展方向,加快金融创新,在创新求变上多做文章。否则,我们的发展愿景就可能成为“空中楼阁”。一方面,要转变发展方式。在风险可控的前提下,重点发展金融市场、电子银行、票据、代理、理财等业务,真正做到在资产上减少对贷款的依赖,在收入上减少对利差的依赖,进一步优化收入结构。要改变存款是唯一负债来源的传统理念,通过向人行申请再贷款和再贴现、大力拓展同业存款等方式,增加主动负债的比例,积极获取期限稳定、成本较低的可用资金,进一步优化负债结构。要大力发展零售客户和中型、小型、微型企业客

户,逐步从单纯的存款、贷款和结算业务,过渡到为其提供现金管理、资产管理、企业理财等综合业务服务上,进一步优化客户结构。另一方面,要全力推进金融服务创新。要坚持发展普惠金融、特色金融,继续巩固提升小额农贷、信用共同体贷款等特色拳头信贷产品,形成核心竞争力。要适应客户金融服务需求的变化,全力发展电子银行业务、创新拓展金融理财业务、加快拓展外汇业务,加快业务转型步伐,提高综合金融服务能力。要全面深化银保、银银、银政、银企合作,积极稳妥地开办担保类、承诺类、保管类、理财类、咨询顾问类自营业务,为客户提供多元化的金融服务。要加快网上银行、手机银行、微信银行等新型渠道产品的营销推广,推动“村村通”工程、直销银行、电子银行、智能网点、电商平台金融等服务创新,在挽留老客户的基础上吸引新客户。

敢于担当,做到永不懈怠。“为官避事平生耻。”对党员干部来说,发现问题就是水平,回避矛盾就是失职,勇于担当就是态度,破解难题就是业绩。要有攻坚克难的勇气。当前,农商银行发展已进入“转型升级”的攻坚期,党员干部尤其要强化担当意识,始终保持“泰山压顶扛起来”的气势,保持“明知山有虎、偏向虎山行”的劲头。要敢于挑重任。农商银行成立短短两年,已发展成为全市业务规模最大的银行机构,资产总额、存贷规模遥遥领先于全市同业,正是大家点点滴滴的付出和坚持不懈的奋斗拼搏,才有了农商银行跨越发展的优良业绩。当前,我们仍处于创业成长的关键时期,大家身上的担子重、压力大,大家要拿出敢闯敢干、创业有为的勇气和锐气,坚持自加压力、勇挑重担,永不懈怠,与农商银行一起成长、共同奋进。

同志们,以今天的党课为起点,我行“三严三实”专题教育正式启动。这里我再提四点要求:

一是坚持理论武装。把思想理论武装摆

在第一位,切实用好思想建党这个传家宝,着眼于坚定理想信念、强化党性观念、增强实干精神,领会核心要义,掌握精神实质,以思想自觉引领行动自觉,内化于心、外化于行,拧紧思想上的“总开关”,做政治上的“明白人”。

二是坚持问题导向。把问题意识、问题导向贯穿专题教育全过程,紧紧盯住“不严不实”突出问题和具体表现,认真梳理分析,弄清问题实质,找到症结所在。要从具体事情抓起、改起,着力解决突出问题,以解决问题的成果来检验专题教育的成效。

三是坚持严字当头。发扬讲认真精神,始终贯穿严的标准、严的措施、严的纪律,以严促深入、以严抓整改、以严求实效。要按照省联社党委、总行党委要求,结合各自实际,认真谋划、精心实施,把各项工作做扎实、做细致、做到位。

四是坚持以上率下。坚持上级为下级作示范,班长给班子成员当标杆,一级做给一级看,一级带着一级干。各支行(部)主要负责同志要带头抓学习、查问题、严督办、促落实,力争认识高一层,学习深一步,实践先一招,剖析解决突出问题,带动党员干部自觉践行“三严三实”。

(作者系鹰潭农商银行党委书记、董事长)

帮企业渡难关 就是帮银行渡难关

——访江西鹰潭农商银行董事长周建平

“地方性金融机构的发展，与地方经济是息息相关的。现在，我们帮助企业渡难关、为企业排忧解难，就是帮助我们银行自己减少不良贷款、渡难关。”采访中，江西鹰潭农商银行董事长周建平告诉《农村金融》周刊记者。

在经济下行压力持续加大的态势下，企业的生存与发展问题备受社会关注。国务院总理李克强日前在考察银行业金融机构时，也曾一再“喊话”银行业金融机构：要切实降低企业融资成本，帮助企业爬坡过坎、渡过难关，支撑实体经济发展。

坚守着做“鹰潭人民自己的银行”这一目标和承诺，多年来，鹰潭农商银行一直积极落实国家宏观政策，助力实体经济健康发展，致力帮助农民增收致富，鼎力支持弱势群体就业创业。现如今，该行已发展成为落实国家支农惠民政策的重要金融平台，以及落实鹰潭市委、市政府发展战略的重要金融抓手。

“救了鹰潭80%的企业”

“在风险可控的前提下，我们会充分运用信贷手段，为企业解决融资难题。”鹰潭农商银行董事长周建平强调说。

目前，为扶持辖内中小微企业渡难关，该行已采取了多项措施，例如：对于企业的存量贷款，充分利用展期手段，或者“开通绿色通道”为其转贷；风险可控

的条件下，允许到期还款困难，且仍有融资需求的企业进行续贷；根据企业生产周期，科学制定企业贷款还款周期。

“这一理念，救了鹰潭市80%的企业。”江西省贵溪大三元实业股份有限公司董事长、鹰潭市中小企业信用担保股份有限公司董事长吴世军评价说。

以“允许企业续贷”一项为例，他给记者算了一笔账：一个借贷100万元的小微企业，如果可以续贷，大约能节约5万元的“倒贷”资金成本，“可以把一年的利息付清了。”

吴世军告诉记者，早在去年7月，中国银监会就发布了《关于完善和创新小微企业贷款服务提高小微企业金融服务水平的通知》，鼓励银行允许符合条件的小微企业办理续贷，以帮助小微企业解决流动资金周转中出现的“倒贷”（即，借助外部高成本搭桥资金续借贷款）问题。

但从日前参加鹰潭市有关金融会议了解到的情况来看，“整个鹰潭市10家金融机构，目前只有鹰潭农商银行一家银行在这样做。”吴世军告诉记者。

其实，这只是鹰潭农商银行扶持中小微企业、助力地方实体经济发展的一个缩影。

近年来，为扶持辖内中小微企业发展，该行创新推出了“老板贷”、“POS流水贷”、“诚易贷”等小微金融产品。

2013年，为进一步加强中小微企业的服务力度，该行专门设立了小微金融事业部，作为小微贷款专营机构，并确定基层15个网点作为对接小微业务的直营网点，优化了小微企业贷款服务体系。

2014年10月，“鹰潭农商银行昆明客户服务中心”在云南省昆明市正式开业。这不仅是该行“走出去发展战略”迈出的重要一步，也是该行支持鹰潭籍企业家在外地发展的一大创新性探索。

据统计，截至今年4月末，该行小微企业贷款余额达到47.34亿元，占贷款总额的47.45%，比年初增加10.4亿元。

“做鹰潭人民自己的银行”

“我们行的股东，不仅仅是股东。还是我们行的营销员、监督员、宣传员、协调员。”谈及改制商行后的快速发展，周建平告诉记者，“充分调动全行1200多位股东的积极性、运用好股东这一特有的人力资源”这是该行的有效经验之一。

自2012年11月改制之后，鹰潭农商银行驶入了发展的“快车道”，实现了“三年目标两年完成”的“超速发展”：

截至今年4月末，该行存贷款总额达到240.66亿元。其中，各项存款余额140.82亿元，较成立之初增加64.59亿元，增长84.7%；各项贷款余额99.84亿元，较成立之初净增45.79亿元，增长84.7%，新增贷款占全市新增贷款市场份额的34.66%，贷款余额、增量均居全市银行业之首。同时，成长为鹰潭市营业网点最多、服务地域最广、业务规模最大、客户资源最多、服务机制最活、社会贡献最突出的银行机构。

“鹰潭农商银行，真的是我们‘鹰潭人民自己的银行’。”在接受采访时，一位鹰潭农商银行股东告诉记者，这句他经常对外人讲的、看着像宣传口号的话，却并不是刻意说出口的。

“很多银行都是倾向于放几笔大额贷款。但我们鹰潭农商银行却是以服务‘三农’、小微企业为主，发放的很多贷款，额度都是一万、两万、五万的。”上述股东介绍说，“能做到这一点，真的不容易。”

采访中记者也了解到，从成立至今，该行90%以上的新增贷款，都投放在“三农”；该市90%以上的农户贷款，都是由该行发放。数据显示，截至今年4月末，该行涉农贷款余额达89.81亿元，有效满足了“三农”信贷需求。

周建平告诉记者，除了“调动股东积极性”，该行发展成绩的取得，主要经验还包括以下几点：

制定和坚决执行“三项制度”，即，“收入能多能少”的绩效考核制、“干部能上能下”的岗位竞争制、“员工能进能出”的人员引进退出制；建设“学习培训、达标上岗、轮岗培训”三大工程；大力实施“互动战略”和“走出去发展战略”等。

2014年，鹰潭农商银行服务地方经济发展的努力，得到了江西省政府的肯定，被授予“‘三农’服务贡献奖”殊荣。

面对2015年经济下行压力不断加大的整体局势，作为“鹰潭人民自己的银行”，鹰潭农商银行肩头的使命与重压同在。

“在优化投向上实行‘三个倾斜’，即，信贷投向要向‘三农’倾斜、向‘小微’倾斜、向‘实体’倾斜，努力缓解实体经济融资难题。”在2015年年初全行工作会议上，周建平在向全员做新一年工作部署时，如是强调说。

（臧洪菊 许琴波 本文摘自2015年中华合作时报）

要切实降低
企业融资成本
帮助企业
爬坡过坎、
渡过难关，
支撑实体经济
发展

行领导深入包片挂点支行 调研督导二季度工作

文 / 本刊编辑部组稿

为切实解决基层网点工作中存在的实际问题和困难，推动二季度工作再上新台阶，各行领导按照董事长要求，于二季度初深入挂点支行进行督导调研。



董事长查看总行大楼施工现场

4月3日上午，总行党委书记、董事长周建平来到总行大楼施工现场了解施工进度。周建平董事长认真听取了该项目部负责人关于工程建设情况和工程进度的汇报，仔细勘察了工地现场施工情况。他强调，总行基建办要切实加大对建筑工地的安全监督，全面抓好安全文明生产工作，及时发现和消除安全隐

患，在保证施工安全和质量的基础上，按期竣工。

建成后的鹰潭农商银行大楼地处城区核心地段，规划设计共23层，其中地上21层、地下2层，总建筑面积为22877㎡，预计总投资11852万元，将成为鹰潭农商银行支持服务市域经济的客户服务中心、行政办公中心和员工教育培训中心，也将成为鹰潭这座历史悠久的文化城市的新地标。

总行行长吴建华深入挂点支行督导

4月29日，总行行长吴建华一行深入挂点支行就当前我行几项重点工作开展了针对性督导和帮扶。吴行长听取了各挂点支行关于存款营销、收息收贷、不良贷款清收等方面的工作汇报，肯定了各支行的工作，要求各支行根据自身特点积极筹划二、三季度工作，并就不良贷款“双控”专项工作提出三点要求：一是建立不良贷款监测岗，不仅要监测已有的不良贷款、正常欠息类贷款、关注类贷款、500万元以上贷款，更要监测这些贷款的可变现资产、现金流、家庭关系人等信息。二是不良贷款不能一诉了之，要根据

不同类型的贷款采取不同的清收方式。各支行要对个贷派人上门蹲守，耐心细致地做工作。对企贷，则可建议其通过企业重组注入新的资金，恢复经营，实现不良贷款转化。三是建立考核通报制，每周总结上周清收工作成效，每月在支行通报不良贷款考核结果，将不良贷款清收与绩效薪酬挂钩。

总行纪委书记、监事长邹小平深入志光支行督导检查工作

4月16日，总行纪委书记、监事长邹小平带领相关部门负责人深入志光支行检查督导二季度工作。邹小平书记认真听取了志光支行二季度工作汇报，详细了解了当前基层网点工作中存在的问题和困难，他指出：一是要加大组织资金营销力度，特别是加强对公存款的对接力度，不断优化我行的组织资金结构。二是要加大不良贷款的清收力度，巩固不良贷款百日攻坚战成果，在总结一季度不良贷款清收工作成效的基础上，继续稳扎稳打做好二季度不良贷款攻坚工作。三是要切实抓好对总行各项规章制度的学习，不断提高解决实际问题的能力和水平，按照总行党委的要求稳步推进二季度各项工作的开展，争取全面完成二季度各项工作任务。

总行副行长朱建国深入塘湾支行督导工作

4月16日，总行副行长朱建国深入塘湾支行督导新增不良贷款及欠息贷款清收工作。在听取了支行负责人就清收不良贷款工作汇报后，朱副行长充分肯定了塘湾支行的清收措施及效果，并对下一阶段的工作提出了四点要求：一要逐笔建立台账。根据辖内不良贷款形成原因，对新增不良及欠息贷款逐笔建立台账，列出清收时间表，确保新增不良欠息贷款限时收回。二要落实责任清收。对分理处新增不良和欠息贷款落实责任，督促客户经理勤上门清收。三要加大清收力度。逐笔分析不良和欠息原因，实行一户一策，有针对性地加大清收力度。四要加强监控，做到应收尽收。在清收已新增不良和欠息贷款的同时，要加强监控辖内将到期贷款，特别是大额贷款的收贷收息工作，做到应收尽收，实现不良贷款双控目标。

总行副行长陈万才深入挂点支行督导不良贷款清收工作

4月16日，总行副行长陈万才率有关部门人员深入雄石、罗河支行，对不良贷款清收工作进行督导。在听取各支行负责人就清收不良贷款工作汇报后，陈万才副行长提出了四点要求：一要加强不良贷款管理，制定清收方案。各支行负责人应高度重视并及时掌控不良贷款情况，根据辖内不良贷款形成原因，制定出台清收方案，明确不良贷款清收责任



人。二要坚持“抓大不放小”，狠抓落实。各支行应成立“不良贷款工作专项小组”，梳理不良贷款明细台账，分类管理，在抓好大户企业的同时，不忘清收小户，坚持两手都要抓，两手都要硬。三要上下联动，多方配合，实现不良贷款下降目标。各支行应与资产保全部紧密配合，切实加强和司法部门的沟通联系，通过减量转化、法律诉讼、移交经侦等方式对不良贷款进行一一化解，实现不良贷款下降目标。四要加大诚信宣传力度，共创良好信用环境。为进一步营造良好的信用环境，各支行应加大诚信宣传力度，加强与当地媒体的对接，利用乡镇赶集日，开展现场咨询活动，进行清收不良贷款相关政策咨询，组织各项活动，营造全员“关爱征信”的氛围，共创良好信用环境。

总行副行长程红深入挂点支行督导工作

3月31日，总行副行长程红一行先后深入火车站支行、高新支行及中童支行督导工作。程副行长认真听取了各支行负责人的工作汇报，对一季度工作开展情况给予了充分肯定，并对下一阶段具体工作提出了几点要求：一是要转变观念，创新组织资金工作模式。通过加强对政府各部门、企事业单位和商户的营销服务，充分挖掘利用贷款客户及股东的资源，提升贷款客户及股东对我行的存款贡献度；二是要切实做好贷后管理工作。当前经济持续下行，客户经理在贷后检查工作中要密切关注客户的经营情况，监测资金流向，加大对客户流动性的风险排查力度，尤其是对现金流持续减少的企业要及时上门调查，尽早采取应对措施；三是要以网点管理精细化突破口，持续推进网点转型。全面开展网点效能评价，科学制定网点发展规划，对不同类型、不同区域网点在功能分区、服务对象、产品组合等方面实施差异化的功能定位，实现网点由交易核算中心向营销服务中心转型，杜绝内部支行相互争抢客户的现象。

总行行助周建平深入贵溪支行督导贷款情况摸底工作

4月16日，总行行助周建平一行深入贵溪支行督导贷款情况摸底工作。督导座谈会上，周行助传

达了全省不良贷款约见谈话会上省联社蔡副主任和徐总经济师的讲话精神及总行有关会议精神，听取了贵溪支行负责人对辖内不良贷款总体情况及各办贷网点负责人、经管客户经理对2015年机调不良贷款、2015年千元欠息贷款、2015年机调关注类贷款的逐笔情况分析并采取的措施和预计收回时间的情况汇报，并提出了“三个务必”工作要求：一是务必高度重视，目前经济形势十分严峻，要稳中求进，千万要杜绝新官不理旧账的思想；二是务必创新思维，对辖内大额贷款要进行逐笔分析，一户一策，要多站在客户的角度去想，利用自有资源，帮助客户谋发展，渡过难关；三是务必立即行动起来，不要有畏惧心理，面对当前遇到的困难，要敢打敢拼，竭尽所能地去解决问题。

总行行助胡冬标深入挂点支行督导

4月16日，总行行助胡冬标深入刘家站支行、龙虎山支行、童家支行就“百日攻坚战”和“双控”工作进行督导。在督导中，胡行助传达了省联社及总行会议精神，听取了各挂点支行负责人针对各分理处2015年千元欠息正常贷款、关注类贷款和不良贷款的工作汇报。在听取各支行行长工作汇报后，胡行助提出了三点要求：一要上门了解欠息贷款和不良贷款的具体情况和形成原因；二要制定工作实施方案，具体工作落实到人；三要加强与地方政府的密切合作。随后，胡行助还走访了鹰潭四季青生态蔬菜有限公司和江西龙虎山缙耘养生农园两家企业。在田间地头，胡行助向企业主详细询问了企业生产经营、资金需求、发展动态等情况，并认真听取了企业主在企业经营管理方面的介绍。

“三权”抵押贷款融资模式的浅析

文 / 胡冬标



长期以来，“农业增收难、农民贷款难、银行难贷款”问题制约了农村经济和农业产业化发展。当前，农民手中的财产主要包含林权、土地承包经营权、农村房屋所有权等“三权”，如何将农民手里的“死资源”变为“活资产”是解决问题的关键。省联社党委书记、理事长孔发龙在2015年年初工作会议上提出了“稳妥开展农村承包土地经营权、农户宅基地和农房抵押贷款业务‘三权’试点工作，探索破解‘三农’贷款抵押难问题的有效途径”工作要求，对全省农村信用社（农商银行）支农工作指明了新的方向，并提出了新的要求。为贯彻落实孔理事长的

讲话精神，持续改善农村金融服务，充分发挥我行区域金融主力军作用，切实加强“三农”发展的金融支持，现就我行“三权”抵押贷款业务发展情况作出分析。

——“三权”抵押贷款开展，为推进农村资源实现“资源变资产、资产变资本、资本变资金”，进一步解决融资难问题，不断满足多元化、多层次的农村金融服务需求具有重要意义。

过去三十年，家庭联产承包责任制极大地释放了农村的富余劳动力，增强了农民生产的积极性，为农民增收、增收、农村面貌的改善起到不可替代的作用。我国经济社会的

快速发展和城市的快速扩张以及城镇化建设步伐加快，伴随着农民工进城安家置业，农村的土地出现了大量的闲置。农村生产力快速发展，现有单个家庭“单打独斗”的生产模式已不能适应“规模化”生产的需要。农民要进行“规模化”的生产，首先要解决的是土地流转和贷款融资两大问题。同时，随着农村经济的快速发展，农村市场成为各金融机构竞相争取和博弈的新阵地，原有的农户小额贷款越来越满足不了农村规模化生产融资需求，“三权”抵押贷款融资模式成为金融支农的新抓手。“三权”抵押贷款工作的开展已迫在眉睫，这既是我行践行中央

稳妥开展农村承包土地经营权、农户宅基地和农房抵押贷款业务‘三权’试点工作，探索破解‘三农’贷款抵押难问题的有效途径

推进农村集体产权制度改革的重要任务，也是贯彻落实省联社2015年初工作会议部署，更是履行支农社会责任，巩固和拓展农村优势阵地的有效手段，既有利于改善农村融资环境，推动农业发展、农民增收，又有利于自身业务发展，形成新的效益增长点。

——根据省联社的工作部署，我行在法律法规尚不明确的情况下，积极探索开展了“三权”抵押贷款试点工作，为拓宽农村信贷业务积累经验。

（一）先易后难，稳步推进

在有效防范信贷风险的前提下，按照“先试先行、先易后难、扎实推进”的原则，根据鹰潭林业部门已完成确权颁证、土地管理部门正在余江、贵溪等地开展农村土地确权颁证试点工作，积极开展了农村土地承包经营权抵押贷款和林权抵押贷款工作。为保障工作的顺利开展，在省联社相关文件基础上，结合本地实际情况制定了《鹰潭农商银行林权抵押贷款管理办法》和《鹰潭农商银行农村土地承包经营权抵押贷款管理办法》，做到有章可循、有法可依。

（二）分类施策，确保实效

1、着力提升林权抵押贷款。针对林权抵押贷款风险防控难度较大，周期长，收益慢等特点，为有效控制信贷风险，2012年，我行在省联社的指导下，通过同专业的第三方林权交易公司—南北联合林业产权交易中心（以下简称“南北公司”）进行林权抵押贷款业务合作，由南北公司提供连带责任保证及托底收储，为林权抵押贷款提供风险保障，有效解决了传统林权抵押贷款不良率较高的问题，极大释放了林业融资能力。目前，我行累计发放林权抵押贷款8171.90万元，支持了林农、林企39户，有效的满足了辖内林农、林企融资需求。

2、择优准入开展农村土地承包经营

权抵押贷款。我行选择在当地政府支持力度大、农民融资意愿强的余江县开展了农村土地承包经营权抵押贷款试点工作，积极探索“三农”贷款融资担保的新渠道。在辖内优先选择土地承包面积较大、资金实力较强、产品较为畅销的农企开展试点工作。授信总额原则上控制在承包土地投资总额的50%以内，授信期限根据农业生产周期合理确定，单笔用信期限不超过一个生产经营周期，且期限不得超过农村土地承包经营权剩余使用期限。目前，我行共发放农村土地承包经营权抵押贷款7户，金额3129万元。以我行发放的江西康丰葡萄实业有限公司土地承包经营权抵押贷款为例，公司承租的450亩土地，总投资1000万元，我行为其授信500万元，现已实现年产值630万元，农民每年可获得包含租金和粮补在内收入6000多元（按平均每户8亩土地计算），加上剩余劳动力在公司做工收入，农民收入远大于种粮收入，实现了银、企、农“三赢”。

——在推进“三权”抵押贷款试点工作中，我行做了积极探索和尝试，但在试点过程中仍存在农村产权基础性问题无法解决，政策和法律环境存在抵押的法律风险、抵押物处置变现的交易风险和社会对此项业务的认知度不够等诸多难题，制约了业务的发展。

（一）法律上存在障碍

《担保法》规定：“耕地、宅基地、自留地、自留山等集体所有的土地所有权不得抵押”。《土地承包法》规定：通过家庭承包取得的土地承包经营权可以依法采取转包、出租、互换、转让或者其他方式流转。农村土地承包经营权的抵押只限于通过招标、拍卖、公开协商等方式承包的农村土地，经发包方同意，并依法登记取得土地承包经营权证的，方可设立抵押，并没有明确通过家庭承包取得的土地承包

经营权可以抵押。

（二）确权颁证未到位

除林权2007年我市实现了确权颁证之外，土地承包经营权和农村居民房屋所有权确权颁证工作未到位，目前余江和贵溪正在进行土地承包经营权确权颁证试点工作，而农村宅基地确权颁证工作尚未开展。同时，地方政府尚未明确相关职能部门责权，至今未有具体部门负责抵押登记工作。以我行发放的江西康丰葡萄实业有限公司土地承包经营权抵押贷款为例，抵押的土地尚不能办理抵押登记。

（三）缺乏流转交易市场

当前除江西省林业厅建立了全省统一的南北联合林业产权交易中心，我市暂未建立统一的“三权”流转交易平台和交易中心，一旦贷款发生风险，抵押林地、土地和农房难以流转变现，贷款资金安全的“第二道防线”难以保障，将给信贷资金带来极大的风险。以我行发放的林权抵押贷款为例，大部分林权地处偏远山区，贷后管理难度较大，一旦形成不良，短时间很难处置流转，山上林木易遭人砍伐，造成“人财两空”。

（四）抵押资产处置困难

农民的土地和房产是赖以生存的基础，国家也一直重视对“三农”的保护，且农村有较为强大的种族势力，即使外乡人购买了其资产，也很难在当地立足，使贷款诉讼执行的难度加大，抵押物处置成本相对也较高。

（五）风险保障机制不完善

农业抵御自然灾害的能力弱，在现阶段农业保险业务尚未全面展开的情况下，我市尚有一家保险公司涉足此类保险业务，“三权”抵押贷款风险不确定性较大。

——要有效推进此项工作，需要有关各方的积极配合，完善政策，健全法制，逐步实现“三权”抵押合法化、规范化。

（一）加快立法，明确权力

建议尽快破除“三权”抵押法律障碍，赋予农民更加充分完整且有保障权力。一是完善法律、制度。按照中央精神争取先试先行的政策，政府及相关部门要修订、完善相关法律法规和政策，使“三权”抵押合法化，使农村、农民享有林地、土地、宅基地占有、使用、收益、处理的合法权益。二是做好确权登记颁证工作。完善“三权”登记制度，以登记的方式公示，把这项权力真正落实到农户、落实到地块，提高其公民的法律意识，从而奠定农村金融制度创新及业务开展的产权基础。

（二）完善机制，实现流转

政府和相关部门应不断建立健全“三权”流转体系，实现“三权”有效的价值流转。

1、建立村级担保合作社。在我国广大的农村地区，基层的村组织对村民的约束力仍有较大作用，建议由村委会出资建立村级担保合作社（以下简称“合作社”），农户将财产抵押给合作社，由合作社提供担保，银行向农户发放贷款。银行可利用合作社与农户都是同村人，知根知底的优势，与其一同参与贷前调查和贷后管理。一旦农户贷款到期无法偿还，由合作代农户偿还银行贷款，合作社再将农户抵押的林地、农地、宅基地流转给其他有能力的农户。这样既解决了抵押物处置问题，又给银行解决了村民无有效担保难题。

2、完善“三权”价值评估机制建设。建议地方政府组建专业评估

机构，科学评估农村土地等农民资产价值，为农民和金融机构提供评估服务，切实减轻农民负担，简化“三权”抵押贷款评估环节和手续。

3、建立政府补偿机制。通过省、市、县三级财政建立专门的贷款损失保障或补偿机制。在贷款发生违约、金融机构实现抵押权较困难时，实施抵押物收购或进行贷款风险补偿，弥补金融机构可能出现损失，形成政府、金融机构和农户风险共担。同时，要建立健全保险机制，开设“三权”抵押贷款保险品种，以降低金融机构发放“三权”抵押贷款的风险。

（三）健全流程，规范操作

1、完善业务操作流程。总行有关部门应不断总结试点支行情况，结合农村实际，不断完善相关贷款管理办法和操作流程，明确贷款对象、利率、期限和额度等，为促进业务发展的奠定基础。

2、明确借款主体与抵押担保人关系。鉴于农村财产处置过程中的特殊性，“三权”抵押贷款业务初期，担保人与借款主体应保持一致，防范“三权”为第三方提供抵押担保的抵押物处置风险，待成熟后逐步放开。

3、合理确定贷款发放网点。鉴于农村土地市场流转不成熟，处置变现难度大于一般抵押物，应优先选择在城乡结合部、交通便利、经济与人员来往较为活跃的集镇等贷款需求旺盛、处置变现能力强的区域进行试点，待条件成熟后再逐步推开。

（作者系鹰潭农商银行行长助理）

行内新闻

我行党委荣获“先进基层党委”荣誉称号

6月25日，我行党委被省联社党委授予“先进基层党委”荣誉称号。在省联社党委的坚强领导下，我行党委充分发挥政治核心作用，不断探索新形势下加强和改进银行党建的新机制、新措施、新办法，提前一年实现了“一年转型提质，二年提速进位，三年勇争同行前列”的战略目标，

在经营发展过程中，总行党委发挥敢于创新的作用，提出了“互动战略、走出去战略”两大战略理念，为做大做强各项业务、有效拓展新的市场奠定了基础；充分调动员工和股东“两个积极性”的作用进一步夯实了强基固本、提质增效的基础；组织开展学习培训、达标上岗、轮岗培养“三大”素质工程，有效改善了员工队伍结构，全面提升农商银行的竞争力。自2012年10月成立以来，总行党委带领全行上下实现了业务发展速度省市领跑、主要监管指标全面优化、内部机制全面转型升级、服务社会贡献全面提升的经营目标，全面开启了转型跨越的新局面。

我行召开第三次股东大会

4月8日，我行在华盛大酒店召开第三次股东大会，76名股东应邀参加会议，周建平董事长出席会议并作2014年度董事会工作报告。他指出2014年，我行各项业务发展再创历史新高，实现各项收入9.63亿元，税费入库首次突破亿元大关，达1.11亿元，连续三年获得全市贷款及税收考核第一名，累计发放各类贷款100亿元，以实际行动担负起“鹰潭人民自己的银行”的责任与使



命，被省政府授予全省“三农”服务贡献奖殊荣，并得到全国人大常委会副委员长吉炳轩的高度评价。2015年，董事会将继续加强公司治理的组织和机制建设，提高科学决策能力，加强风险管理和内部控制，重视资本管理和约束，健全激励约束机制，督促并支持管理层落实各项经营管理措施，为广大投资者、各利益相关方和社会各界创造更高的价值。会议审议通过了《董事会2014年度工作报告》、《监事会2014年度工作报告》、《2014年度财务决算报告》等八个议案，我行独立董事王松奇教授应邀出席会议，并作了有关中国当前经济金融形势的主题演讲。

"三严三实"专题党课暨专题教育动员部署会议

6月8日，我行在华侨饭店多功能会议厅召开“三严三实”专题党课报告会，总行党委书记、董事长周建平讲授专题党课，行长吴建华、监事长邹小平、副行长朱建国、陈万才、程红、行助周建平（小）、胡冬标出席会议，总行机关全体人员、各



支行行助及以上干部和各网点负责人共200余人参会。此次专题党课报告会深刻阐述了“三严三实”的本质内涵、现实意义，深入查摆了党员干部“不严不实”的具体表现，对践行“三严三实”、开展专题教育提出了明确要求，既是一次深刻的党性党风党纪教育辅导，也是一次思想动员和工作部署，贴近我行的工作实际，具有很强的现实意义。

我行召开深入推进“四扫”工作动员会

6月8日，我行在华侨饭店三楼多功能厅召开深入推进“四扫”工作动员会，会议传达了省联社副主任蔡冬林和省联社信贷管理部总经理江传宝“四扫”工作讲话精神，指出了深入推进“四扫”工作的重要性，安排部署了下一阶段的“四扫”工作。董事长周建平，行长吴建华，监事长邹小平，副行长朱建国、陈万才、程红，行助周建平、胡冬标出席会议，总行机关全体人员、各支行行助及以上干部和各网点负责人200余员工参会。

我行召开一季度经营形势分析会

4月24日，我行组织召开2015年一季度经营形势分析会。周建平董事长出席会议并作重要讲



话。他指出今年一季度，我行坚持稳中求进的工作总基调，把握好固本强基、提质增效的工作总要求，实现了存贷款增量、各项收入、经营利润继续再创新高，金融服务水平进一步提升的好成绩，下一个阶段，我行将紧紧围绕信贷风险防控、加快各项业务发展、强化案件风险防控等多个方面着力，争取全年的工作成绩有一个更好的突破。总行领导、各支行行长、各部门总助以上干部共计55人参加了会议。

我行与市国资委签署非上市公司股权质押融资战略合作协议



5月6日，我行与市国资委在华侨饭店签署非上市公司股权质押融资战略合作协议。根据协议内容，我行将作为股权托管的非上市股份公司、有限责任公司以股权申请办理质押融资的首选质权人，为共同通过产权市场开展非上市公司股权质押融资服务，为中小企业贷款再开“芝麻之门”。

产权市场作为我国新兴资本市场，承担着支持中小企业融资发展的历史重任，已成为中小企业融资的重要渠道。我行探路非上市公司股权质押融资服务，以股权做“抵押”换取融资，将中小企业中沉睡的巨大股权盘活为可用的流动资金，既为中小企业提供了新的低成本融资渠道，也为银行机构提供了新的业务增长点，达到了企业、金融机构、产权市场三方各取所需、互利互惠的目的，对稳增长、促改革、调结构、惠民生具有十分重要的现实意义和深远影响。

我行荣获“2014年度全市社会治安综合治理目标管理先进单位”荣誉称号

5月26日,经市综治委评选我行荣获“2014年度全市社会治安综合治理目标管理先进单位”荣誉称号,这是我行2012年成立以来连续三年获得此项荣誉。2014年度,我行始终贯彻落实公安、综治、银监等部门的案防工作要求和省联社各项工作部署,实施综治维稳联动,人防、物防、技防“三防”有机结合的工作构架,全面加强社会治安综合治理,有效防控案件发生,实现了全年无经济、刑事案件及群体性事件,“零发案”的经营管理目标。

我行荣获“2014年度江西省银行业金融机构小微企业金融服务先进单位”殊荣

5月28日,在江西银监局组织的2014年度辖内小微企业金融服务考评工作中,我行经过自评、初评、复评三个阶段的层层考评,荣获“2014年度江西银行业金融机构小微企业金融服务工作先进单位”称号。2014年度,我行按照省联社的工作部署和要求,积极推进事业部制改革工作,加快业务转型,加大支农支小扶持力度,小微企业信贷资金投放不断增多,专业化金融服务水平持续提升,取得了显著成效。截止2015年5月末,我行小微贷款余额65.69亿元,比年初增加28.89亿元,增幅高于各项贷款平均增幅61.24个百分点,小微企业贷款实现了“三个不低于”的目标。

我行举办“党在我心中”主题征文比赛

5月22日-6月22日,为迎接建党94周年,凝聚鹰潭农商银行人爱党、爱国、爱农商的情怀,我行组织举办了“党在我心中”主题征文比赛活动。比赛共收到各支行(部)员工投稿42篇,文章内容丰富,体裁多样,涵盖了广大干部员工最难忘的时刻、最深刻的教育、最感人的故事、最感动的人物,抒发了对祖国、对党、对鹰潭

农商行的热爱之情。本次比赛共评选出获奖单位1个,获奖人员11名,其中月湖支行荣获单位组织奖、昆明客户服务中心曾志军荣获一等奖、月湖支行胡尉芳、塘湾支行余昊云荣获二等奖、人力资源部江国华、塘湾支行田雅、周坊支行周理荣获三等奖。

我行举办计算机汉字、数字录入、点钞技能选拔赛

5月22日-6月11日,我行组织举办了计算机汉字、数字录入、点钞技能比赛决赛,来自各支行(部)60余名选手参加了本次决赛。经过两轮紧张地角逐,塘湾支行金舒怡荣、余江支行吴军秀获此次比赛一等奖;月湖支行江苗、汪娟红、总行营业部熊梦婉、魏玲、余江支行刘柳获得二等奖;审计监察部邹瑶、潢溪支行倪玲霞、运营管理部杨秀英、总行办公室舒亚辉、月湖支行周文艳、中童支行晏莎英获得三等奖,获奖选手将代表我行参加鹰潭银行业协会及省联社组织举办的业务技能比赛。

本次比赛不仅充分展示了我行员工的风采,而且还对全行员工形成比学习、提技能、赛业绩的浓厚氛围起到了好的推动作用。

我行开展“普及金融知识万里行”活动

5月31日,我行在市银行业协会的指导下,在鹰潭老码头广场拉开了“普及金融知识万里行”活动序幕。活动期间,我行工作人员现场向群众免费发放宣传折页,介绍金融产品和金融服务,对客户关心的如何防范金融诈骗等方面知识进行了



提示,并通过典型案例,普及了金融消费者权益保护、防范打击非法集资等方面金融知识。市委常委、副市长张福庆一行来到活动现场,走到每个展台,拿起宣传手册,与宣传人员亲切交流,并对此次活动给予了充分肯定。

我行代表队在鹰潭银行业“鹰银杯”乒乓球比赛中喜获佳绩



6月9日-11日,我行代表队参加了由鹰潭市银行业协会主办的第一届“鹰银杯”乒乓球比赛,全市银行机构共11支代表队73人参加了比赛。比赛分团体赛、领导组、男女个人单打4个项目。经过激烈角逐,我行代表队获得团体赛亚军,周建平董事长荣获领导组冠军,梁晞、黄锐标分获男子单打第一、第四名。此次比赛,我行选手发扬了团结一致的合作精神和努力拼搏的奋斗精神,赛出了水平,赛出了风采,进一步展示了我行员工积极向上、乐于进取的良好形象。

数字

143.35 亿

6月末,我行各项存款余额143.35亿元,比年初净增17.72亿元,余额的市场份额25.68%,新增存款市场份额59.28%。存、贷款总量、增量继续全市领跑,稳居全市第一,业务发展速度明显高于全市金融机构平均发展水平。

105.52 亿

6月末,我行各项贷款余额105.52亿元,比年初净增17.74亿元,余额的市场份额24.77%,新增贷款市场份额35.62%。其中,涉农贷款余额96.96亿元,增幅21.14%;小微企业贷款余额49.13亿元,增幅40.16%,实现涉农贷款增速高于各项贷款平均增速,小微贷款“三个不低于”目标。

4099 万

今年上半年我行共缴纳各项税款4099万元,同比增长271%,为支持鹰潭经济社会的发展作出了突出的贡献,目前我行已经连续三年获得全市贷款及税收考核第一名,对我市经济发展的贡献度进一步提升。

47%

6月末,我行电子银行柜面替代率为47%,比年初提高7个百分点。其中网上银行、手机银行、自助转账终端的业务发展速度均较年初有了较大提升,进一步改善了客户的体验度,缓解了柜面压力、提升了核心竞争实力。



支行(部)传真

三农事业部：积极走访“财政惠农信贷通”客户

为切实贯彻落实省联社“财政惠农信贷通”融资试点工作视频动员会议精神，保障“财政惠农信贷通”推广工作得到有效落实，我行三农事业部自去年9月份推行“财政惠农信贷通”以来，积极走访了21户“财政惠农信贷通”客户，就客户经营情况、资金使用情况及当前碰到的困难等情况进行了现场了解，及时解决了相关农村经营主体因扩大经营规模、实施现代化经营等原因产生的资金需求问题，支持了新型农业经营主体生产经营的迅速发展，解决其缺乏抵押物的融资瓶颈，真正做到想农民之所想，急农民之所急，解农民之所忧。截止2015年5月底，我行已支持“财政惠农信贷通”贷款36户，贷款金额4132万元，贷款余额4050万元，占全市金融机构87.5%。

贵溪支行：开展首个“读书日”活动

4月23日，在“世界读书日”来临之际，贵溪支行为每位员工发放新华书店提书卡一张，以激发员工学习热情，倡导员工参与到“多读书、读好书”的活动中来。该支行举办的“读书日”活动，有效提升了广大员工学习的主动性，提高了员工的综合素质，营造了热爱学习的良好氛围，同时积极引导员工争做学习型、知识型员工，把该支行打造成一支“学习进取型团队”。

余江支行：全面开展“信用记录关爱日”宣传活动

为更好地促进征信业健康规范发展，营造“守



信激励，失信惩戒”的良好氛围。6月14日，余江支行在支行营业部设点开展“信用记录关爱日”主题宣传活动。活动当日，该支行通过设立征信知识咨询台，张贴征信知识宣传海报、横幅，发放宣传折页、传单等形式，向群众传递诚信理念，并耐心地向前来咨询的客户解答征信方面的问题，共发放宣传手册2百余份，回答问题100余条，向广大群众集中宣传了“信用报告网上查”的知识与方法。通过本次宣传活动，该支行大力弘扬了诚实守信的传统文化，提高了群众对金融产品的认识，增强了信用意识和风险意识。

龙虎山支行：发放首笔“财政惠农信贷通”贷款

3月31日，龙虎山支行向鹰潭市龙虎山正一茶叶发展有限公司发放了200万元“财政惠农信贷通”贷款，是该支行发放的首笔“财政惠农信贷通”贷款。自2014年8月份推行“财政惠农信贷通”工作以来，龙虎山支行积极作为，密切配合，加强了同本地区农口部门沟通、协调，并加大了调查摸底力度，及时掌握当地新型经营主体的发展动态，建立金融信息档案，确保将各类新型农业经营主体纳入信用评级的范围，有效缓解了种养大户等新

型农业经营主体“融资难，融资贵”的问题，为推进现代农业发展升级注入了新的活力，有效支持了当地“三农”经济的发展。

雄石支行：开展“金融知识万里行”活动



5月31日，雄石支行和贵溪市其他银行业机构在浮石公园开展了“普及金融知识万里行”宣传活动。活动现场，该支行员工统一佩戴丝巾，着装整齐，向过往的市民发放宣传单，活动期间，贵溪市委副书记罗卫国走到各个展台前，拿起宣传手册翻阅，并与工作人员亲切交流。此次活动通过散发宣传材料、现场咨询等方式向市民宣传金融知识和产品，使广大市民群众更好地了解了金融知识，提高了金融素养，为贵溪市营造了良好的金融环境。

罗河支行：开展学习“三严三实”、重温入党誓词主题教育活动

“我志愿加入中国共产党，拥护党的纲领，遵守党的章程……”6月6日上午，在建党94周年来临之际，罗河支行党支部组织全体党员在行长会议室开展了学习“三严三实”会议精神、重温入党誓词的主题教育活动。该支行11名党员、1名预备党员、2名入党积极分子在行长的带领下，认真学习了总行“三严三实”党课报告会议精神。随后，全体党员面对庄严的党旗，高举右手，铿锵有力地重温入党誓词，响亮的宣誓声响彻整个会议室，让大家的心灵受到了一次新的洗礼和升华。活动还评选出了1名优秀党员，发展了1名入党积极分子。

岗位大练兵

贵溪支行：举行计算机录入技能竞赛

近日，为选拔优秀选手参加鹰潭银行业协会与省联社业务技能比赛。贵溪支行举行了计算机录入技能比赛，辖内共有20余名选手参赛。此次竞赛共分汉字录入与数字录入两项，最终张媛、吴存龙、夏阳、汪欣露四名员工从各参赛选手中脱颖而出，分获一、二、三、四名，将代表贵溪支行参加总行比赛。

月湖支行：举行计算机录入技能竞赛

5月12日—13日，月湖支行在该支行九楼会议室举行了汉字、数字录入技能竞赛，辖内25名员工参加了比赛。比赛过程中，每个参赛选手都聚精会神，争分夺秒。最后，月湖支行营业部委派会计江苗拔得头筹，勇夺本次比赛冠军，汪娟红、胡伟丽和张燕芳分获亚军、季军和第四名。通过比赛，既使该支行员工了解自己的技能掌握情况，又给员工工作带来了启迪和引导，为进一步提升客户服务质量打下了坚实的基础。

潢溪支行：开展计算机录入技能比赛

5月5日，潢溪支行在该支行办公室举办计算机汉字及数字录入技能大赛，全支行共15名员工参加了比赛。两项比赛各设三个奖项，最终倪玲霞以汉字录入93字/分、数字录入283字/分的极大优势获得了汉字及数字录入双项冠军，单项二三等奖分别由陈慧超、周理、林丽萍、吕丽涛摘得。



龙虎山支行：举办业务技能选拔赛



5月7日，龙虎山支行在龙虎山营业部举办了一场别开生面的业务技能选拔赛。比赛项目分计算机汉字和数字录入技能比赛。参加此次比赛的有10名员工，经过激烈的竞争，童胜男以241.65分的明显优势拿到了第一，紧跟其次的是陈定康，以230的总成绩夺得第二名，他们将代表龙虎山支行参加总行的比赛。

高新支行：举行员工业务技能大练兵



5月8日，高新支行举行了业务技能大练兵活动。活动分为单指单张点钞、多指多张点钞、中文录入、数字录入、WORD文章排版、EXECL表格制作六个项目，共12人参加了比赛。比赛现场，参赛选手个个信心满满，支行负责人现场督战，为参赛人员加油鼓劲，经过3个小时的激烈角逐，最终陈锦青摘得单指单张点钞桂冠，余珍霞、陈锦青并列第一，潘超摘得中文录入桂冠，闻坚数字录入继续保持去年的冠军，全体参赛人员在WORD文章排版、EXECL表格制作项目均取得了满分。

刘家站支行：举办业务技能竞赛

5月8日，刘家站支行举办了业务技能比赛活

动。活动分汉字输入、数字录入两个部分，比赛由行长进行监考评分，现场出成绩。12名参赛选手经过激烈角逐，评选出将由王亚环、邓超代表刘家站参加总行业务技能比赛。通过此次业务技能竞赛，全面提升了员工综合素质，营造了良好的学习氛围，进一步锻炼了员工，交流了经验，有效提升了支行服务水平。

雄石支行：举办业务技能竞赛



5月10日，为强化员工业务技能，雄石支行在支行营业部组织业务技能竞赛，共15人参加比赛。此次竞赛项目分为：汉字录入和数字录入，参加人员包括主任、会计、信贷、柜员。比赛现场异常紧张，各位选手均有备而来。经过激烈的角逐，最后由雷溪分理处汪亚君获得综合成绩第一名，泗沥分理处周一茗获得综合成绩第二名，她们将代表雄石支行参加总行业务技能竞赛。此次竞赛，既展示了员工自身业务能力，又展现了员工良好的精神风貌。

罗河支行：举办员工技能竞赛

5月14日，罗河支行开展了一次以“挑战自我、超越自我”为目标的汉字、数字录入技能竞赛。辖内40岁以下的所有员工全部积极参加了比赛，赛场上键盘的敲击声此起彼伏，竞争异常激烈。通过激烈的角逐，最终李莹晶、方婧、寿晨光分获此次竞赛的冠、亚、季军，他们将代表罗河支行参加总行的比赛。此次员工技能竞赛，不仅活跃了辖内员工的学习气氛，展现了员工积极向上的精神风貌，更增进了员工之间的交流与互动。



拓宽发展视野 坚定努力方向

——参加“上海起航大金融时代公开课”体会

文 / 方亮

为了更好地适应经济新常态，促进我行业务健康发展，全面提升全行干部的管理和执行能力，5月16日—20日，我有幸参加了上海起航企业管理咨询有限公司组织的“上海起航大金融时代公开课”，五天的公开课，时间虽短，但是我感触很深，使我思想得到提升，眼界变得开阔，收获颇丰，受益匪浅。

一、顺应新常态，迎接新挑战

此次培训课程安排有《中小商业银行的战略发展与经营转型》和《商业银行公司治理》两个课程，授课老师详细解读了新常态下银行面临的外部经营环境的巨变，重点分析了宏观经济、政策环境、同业竞争和客户需求将如何变化，若要在变化中持续保持领先地位，必须迎接来自资本监管、利率市场化、金融脱媒和技术进步带来的新挑战。当前，总行为顺应新常态，立足新起点，谋求新发展，在这样一个“特殊”时期，全行各项工作任务都异常繁重、时间紧迫，总行选派我们赴桂林学习培训，不奢望我们学富五车、立竿见影，只希望我们多开阔一点眼界，多更新一些理念，多找到一个看问题的角度，经费最紧也不紧干部教育，工作再忙也不误干部学习，砍柴务必先磨刀，求学务必到高层。通过学习，使我深刻领会了总行领导的高瞻远瞩，银行发展要顺应经济新常态，面临着客户零售化，业务表外化、渠道电子化和服务方案化等变化，能顺应变化迎接新挑战，才能持续保持领先。

二、及时更新知识，提高自身能力

平常由于要处理单位各项工作，走出去学习提升的机会不多，静下思考的时间也不多，观察事物的角度和思考问题的方法比较单一，眼界有一定的局限性。而给我们授课的老师却是思想活跃、眼界开阔、见多识广，令我耳目一新，兴趣盎然。他们的知识渊博，观点新颖，看问题的角度新、站的起点高，思考问题、解决问题善于跳出既有的条条框框，善于总结、敢于创新。而这些，正是我们要学习汲取的，及



时更新自己的知识,进而培育和塑造出干练、洒脱、创新的工作风格,提高自身的认识能力、创新能力、协同能力和整合能力。

三、领会战略转型,优化经营模式

上海起航特聘专家王鹏虎行长的《中小商业银行的战略发展与经营转型》和李董的《商业银行公司治理》两个方面的讲题,既包括商业银行公司治理的组成机构、相关职责和权力,又有应变能力、品牌价值、营销团队等各方面的知识,同时,对中小商业银行的发展战略和未来银行的发展趋势进行了深入探讨和分析,内容丰富、信息量很大,对我行当前的发展形势来说,具有很强的指导性和针对性。特别是王行长和李董两位授课老师的讲解深入浅出、形象生动,如此近距离聆听业界权威耐心细致的讲解,我深刻领会了战略转型拉开了中国银行业新常态大幕,第三方支付市场、互联网金融和电子商务生态圈的技术变革,给银行业

务带来了巨大变化,促使银行优化盈利模式、组织模式、营销模式和服务模式。

四、找准市场定位,坚定努力方向

小客户将成为经济新常态下的主力客户群,客户的满意度和忠诚度是今后的努力方向。一是要有服务意识。银行是服务性行业,客户是我们的衣食父母,客户决定银行的发展,决定我们的未来。因此,我们务必要有强烈的服务意识,把客户满意度和忠诚度作为我们的最高追求。要时时刻刻“以客户为中心”,及时、准确把握客户的内心真实需要,急客户之所急,想客户之所想,为客户提供最优质的服务,真正让我们的服务“深入人心”。二是要有创新理念。塘湾支行要想跟上总行及全省先进支行的发展步伐,必须坚持走创新之路。要与时俱进,主动适应当前经济发展新常态和各项金融政策,更新观念,创新理念,改进工作方式方法,找准市场定位,善于推陈出新,争取主动。比如,我

们发展业务决不能坐门等客,要主动走出去,走进市场,走进商户、农户,走进千家万户,进行有针对性、策略性的实质营销。三是要有实干精神。说一千道一万,还是靠实干。当前,省政府非常重视我们农商行的发展,也跟我们有很多合作,比如“小额贴息贷款”、“财园信贷通”、“惠农信贷通”等等,要承接好这些政策,不断提升我行的品牌影响力和市场竞争力,关键是要发扬实干的精神。要进一步加强团队合作,强化业务能力和水平,求真务实、真抓实干,脚踏实地、埋头苦干,努力在工作岗位上创造新业绩、展现新作为。

五天的桂林培训,短暂而又令人回味无穷,紧张而又令人心驰神往。这次培训学习,带给我的不仅是视野的开拓、知识的丰富、思想的启迪、观念的更新,更重要的是,为我找准了市场定位,了解我们面临的变化和坚定了我们努力的方向。

(作者单位:塘湾支行)

点亮农民致富梦

文 / 李志武



**整合信贷资源,
实施创业信贷扶持
无缝对接
返乡农民工、
大学生、
在外经商办企人员等
各类创业群体
的金融需求,
根据特点和创业者
个人实际情况
因人施贷**

各类创业群体的金融需求,根据各类群体的特点和创业者个人实际情况“因人施贷”,全力支持他们从事土地经营,创办专业合作社、小微企业等。除了“财政惠农信贷通”、“青年创业特色贷”外,该行还创新推出了农村土地承包经营权抵押、“信用共同体贷款”、“老板贷”、“POS流水贷”、“供需贷”等小微金融产品,最大限度地为返乡创业人员提供信贷支持。其中“信用共同体贷款”累计发放信用共同体贷款12.45亿元,贷款余额3.13亿元,成为该行的特色创业信贷品牌,荣获“中国农村金融品牌价值榜十大品牌创新产品奖”。

江西鹰潭亿丰美人指专业合作社年初接到大批葡萄订单,由于一时无法筹集购买肥料、大棚的资金,眼看触手可及的收益就要变成泡影。正当法人代表项样根一筹莫展之时,鹰潭农商银行及时送来了200万元“财政惠农信贷通”贷款,帮他渡过了难关。

在鹰潭,与项样根有着相似经历的还有大学生李军。李军大学毕业后回乡创办了余江鲲鹏农林畜牧有限公司,缺资金买种猪、饲料。为此,李军找了好几家银行,最后,还是鹰潭农商行的“青年创业”贷款

圆了他的创业梦。

据记者了解,鹰潭农商银行以占全市20%左右的存款资金,发放了占全市银行机构超过90%的农户贷款、80%的创业贷款和30%以上的农村个私经济和中小微企业贷款,深受当地返乡创业人员的欢迎。“财政惠农信贷通”、“青年创业”贷款便是这家银行诸多创业信贷产品中的一部分。

按照普惠金融理念,鹰潭农商银行整合信贷资源,实施创业信贷扶持工作机制,无缝对接返乡农民工、大学生、在外经商办企人员等



创新金融信贷产品 破解企业融资担保难题

——以鹰潭农商银行支持江西鸿景复合材料有限公司发展为例

文 / 乐莹

江西鸿景复合材料有限公司（以下简称“鸿景公司”）成立于2013年10月15日，是一家技术密集型的先进制造科技型企业。企业现注册资本5000万元，计划近期增资到6888万元。项目总投资16509.31万元，其中基建投资6513.13万元，设备投资3296.18万元，项目建成全部达产后，可形成年产50000吨节能环保型高密度聚乙烯（PE）复合管材管件的生产能力。作为我行的重点帮扶对象，我行通过有效的信贷举措解决了企业短期融资难题，促进了该企业在短时间内的转型升级。

鸿景公司发展之初，由于扩大经营，添置设备和厂房，缺少一笔流动资金购进生产原材料，我行在得知这一情况后，迅速上门对接了解情况。调查中发现该企业生产技术水平先进，市场发展前景良好，生产的产品销路广泛、销量有保障，是一家具有发展潜力的水工类企业，但由于成立时间较短，经营用房和土地证还未能及时办理，缺乏有效的抵押担保物，贷款受到了限制。为解决企业的燃眉之急，我行在对企业生产经营进行调查分析后，针对其发展特点，为鸿景公司量身定制了“融信担保贷款”，由高新区管委会与我行签订合作协议，为其向我行贷款提供责任担保，发

放1000万元“融信担保贷款”流动资金，有效解决了企业短期内融资难题，帮助企业顺利渡过难关。

2015年年初，该企业为迎接新三板上市，进一步扩大发展，但由于风投资金尚未到位，企业生产资金又亟待解决，作为一路扶持该企业走向新三板上市的金融机构，在了解这一情况后，我行对该企业目前运营资金以及未来的生产计划进行规划测算，发现该企业确实需要一批资金用于新添加的生产线生产，但由于该企业已无法再提供有效资产抵押，申请增加额度较为困难，我行为不影响企业发展，决定与园区管委会沟通建议为企业投入财园信贷通贷款500万元，再一次帮助企业顺利渡过难关。

2015年5月该企业成功挂牌新三板，生产基地扩展到近40000平方米，已建厂房5700平方米、在建厂房9940平方米，销售总额从2013年的518.3万到2014年年底上升至7291万，预计2015年年底将达到10000万。销售利润也在逐年上升。生产的产品还通过ISO9001:2008质量管理体系认证，所生产的的产品被广泛应用与市政排污、园林灌溉、建筑工程、水利、电力等领域，该企业目前还建立了自己的电商平台，企业品牌形象不断上升，力争在

解决企业 短期融资难题， 促进园区企业 在短时间内的 转型升级

3-5年内成为国内绿色高分子复合材料领先制造商。

截止2015年7月底，我行共发放9775万元园区企业贷款，有效对接14家高新区企业，取得了良好的社会效益，有效解决了企业短期融资难题，促进了园区企业在短时间内的转型升级。在当前经济下行压力持续加大的态势下，我行始终坚守着“做鹰潭人民自己的银行”的目标和承诺，积极落实国家宏观政策，突破传统偏见，对小微企业实行政策倾斜，在风险可控的前提下，科学运用信贷手段，采取6项措施，帮助小微企业爬坡过坎“渡难关”：一是不抽贷；二是不压贷；三是允许贷款展期；四允许到期贷款转贷；五是允许对符合条件的小微企业进行续贷；六是根据企业生产周期，科学制定企业贷款还款周期，减轻企业还贷压力。

（作者单位：总行办公室）

打造绿色经济 “贷”动经济转型

文 / 卢伟欣

“去龙虎山玩一定要去看看郁金香海洋”。这是从今年开始，中国5A级景区江西龙虎山除了秀美雄奇的自然景观之外又一大好出去。

据了解，江西龙虎山景区从去年开始，利用自身得天独厚的景观优势资源引进浙江森禾花卉科技有限公司，在景区周边建设了近300亩、共3000余种郁金香、玫瑰等花卉，名为“花之韵”的主题公园。项目引进后，该公司将前期7000万元投资全部投入在苗木采购、培育等项目环节中。但由于郁金香花期只有20天左右，郁金香种苗必须在6个月前引进，而每平方米60株，每株3元，共几千万元的资金缺口让该公司犯了难。目前该类市政工程基本上是由政府融资平台提供资金，在经济下行背景下，平台资金异常紧张，这让该公园负责人葛印川犯了大愁。

在龙虎山景区管委会引荐下，葛印川找到了鹰潭农商银行，该行了解情况后，马上组织人员进行调查，根据花期，科学为森禾公司制定了期限2年，共2000万元的授信方案。在两年之内，根据采购种苗时间可以随贷随用，



解决了该公园燃眉之急。在信贷资金的支持下，江西龙虎山景区的郁金香在今年4月成为一片花海，半个多月的试开放时间内共吸引了十万余名游客参观，成为了鹰潭、抚州、景德镇等市周边市民一种全新的生活方式，打造了鹰潭市绿色经济转型的又一个样板。

据悉，鹰潭农商银行积极跟进市政府绿色崛起战略，充分对接花卉种植培育、现代农业旅游等绿色产业，以及种粮大户、农村合作社等新型农村经济主体，开展如土地承包经营权贷款、林权抵押贷款等符合当地实际的新型绿色信贷产品，全力支持绿色经济转型。截止2015年7月末，该行涉农贷款97.65亿元，占贷款总额的92.3%，其中苗木花卉贷款余额1.87亿元，成为该市绿色经济转型的有一个有力抓手。

（作者单位：总行办公室）

开展如 土地承包 经营权贷款、 林权抵押贷款等 符合当地实际 的新型绿色 信贷产品， 全力支持 绿色经济转型

奉献的人生最美丽

文 / 胡宏开 许琴波

25年来，一直扎根在基层，融入其中，在工作中秉承做人的基本准则，以最真挚朴素的情怀对待客户，桃李不言，下自成蹊。没有丰厚的物质生活，却收获了最美的感动；没有鲜花、掌声，却在百姓心中是一杆秤，她就是鹰潭农商行信江支行周塘分理处的“最美柜员”裴珊珠。



诚信：人生最美的底色

1989年，裴珊珠结缘信用社，来自农家女孩没有什么高深的知识，但她认准“民无信不立”这个理。裴珊珠所在的信用社是地处江西万年、贵溪、弋阳三县交界最偏远的古港信用社，交通不便，遇到利率调整，传到古港信用社时一般都是几天后的事。1991年3月，国家公布定期存款3年以上的享受保值贴补利息，但当她们接到通知的时候已经是一个星期以后了。在这些天中已办过几笔到期的3-5年的定期存款，按规定应付给客户保值贴

补利息，多的几十块，少的几块钱。在现在看来，这些钱都不算什么，可在当时，却是不小的数目。裴珊珠决定把这些利息补算给客户，当时就有同事不解，说：“客户又不知道有这个补贴，算出来又怎么给？难道还一家一户的去送？”裴珊珠心中只有一个信念，我们信用社讲的就是信用，咱不能因为客户不知道就不给，这样心会不安。裴珊珠主动地向信用社主任揽下这活，利用中午、傍晚下班的时间一家一户的送去。

辖区的客户地处三县交界的深山老林，山路崎岖不平。一次，在送贴补利息给5公里外的一位客户途中，由于天黑，下山坡时摔了一跤，客户接到贴补利息深受感动，连连表示，以后我家的钱都存信用社，子子孙孙都存，存你们信用社我们放一千个心、一万个心。由于晚上要回信用社守库，得连夜赶回，这位客户坚决要亲自送裴珊珠回信用社。

山里人非常淳朴，经常有客户来信用社或路过都要带点家里的土产品送给裴珊珠，这些客户也成了古港信用社的铁杆客户。裴珊珠说：“虽然那些东西并不贵重，却是千金难买的真心，我付出的一点点，却得到百姓如此的信赖，我觉得是人生最幸福的时光。”

真情：只为那期待眼神

裴珊珠一走上工作岗位，很庆幸地遇到一位古道热肠的老领导。古港信用社老主任吴木生常常深入田间地头，时刻把客户的冷暖记心上，遇到农村“双抢”时，他常常放弃自家的农活，亲自下田帮助有困难的家庭。“能帮别人就尽量多帮别人”这是吴木生常对员工说的话，裴珊珠也一直把他当作学习的楷模。

2013年的一天中午正好是裴珊珠临柜，一位60多岁的老人拿了3万多元来存，当时钱都被虫子咬了，其中有1万多元已经霉烂得几乎“上不了手”。当老人听说这些钱无法兑换时，老人当场就哭了。裴珊珠主动安慰老人，并利用休假与老人去当地人民银行兑换。当看到老人流着泪，用粗糙的双手接过8000多元时，裴珊珠觉得，对需要帮助的人提供最需要的帮助，自己的一切付出都值得。

20多年来，裴珊珠不知为多少客户提供过这样的帮助，有时老奶奶取款忘记密码或丢了卡，裴珊珠总会在休假时一块带客户去挂失、办理，来去车费、餐费也总是裴珊珠帮着出。

在采访中，记者了解到，裴珊珠除了做与业务有关的“分外事”，还义务承担起了“爱的天使”这一角色。

彭为胜是信江支行周塘分理处附近的一户村民，家境贫寒，2001年结婚时，妻子没有一件像样的首饰。彭为胜的母亲也一直觉得对不起儿媳妇。2003年，彭为

她工作在哪儿 客户就跟随着她 把钱存到哪儿 这是客户对裴珊珠 的最高荣誉

胜的母亲身患绝症，她要在有生之年了却这一心愿。裴珊珠得知后，主动私人借给老人3000元。三年后，彭为胜的母亲就去世了，去世之前她心里一直念着裴珊珠的好处，临终时交代彭为胜一定要还上未还完的1400元，并嘱咐儿子要知恩图报。

凭着在外多年打拼，如今的彭为胜已事业有成，为了感谢裴珊珠的恩情，他把自己的积蓄全部存在鹰潭农商行，成了鹰潭农商行的铁杆客户。

裴珊珠对需要帮助的人会及时伸出援助之手，哪怕这些人与她素昧平生。裴珊珠长年在基层信用社工作，最体会百姓的酸甜苦辣。早些年，农村并不富裕，有时遇到辖内的大婶们来向她借钱，她都会毫不犹豫地给她们。同事提醒她，小心你的钱有去无回。但她这样认为，乡里乡亲的如果没有难处，谁会开口求人借钱。其实，裴珊珠家庭条件也并不富裕，直到现在还与在鹰潭农商行志光支行工作的丈夫住在乡下。

责任：无怨无悔地坚守

25年来，为了让其他同事能回家过团圆年，裴珊珠在基层信用社

坚守了24个大年夜。惟一的一次是她结婚的那一年，按照当地习俗，结婚的第一年必须在婆家度过。

“对于我的家庭我很愧疚。我所在古港信用社离我娘家只有1公里路程，一抬眼可以看到我母亲家。母亲常年患心脏病，曾两次住院我没有照顾她一天。尽在咫尺，我却没有与母亲呆过一个晚上，以致母亲晚上悄然去世，我都没有送到终。后来父亲一个人生活，一次胃大出血，我也没能及时送他去医院。我婆婆胃癌住院的时候，我也没有在她床前服侍过一次。这些都是我心中永远的痛。”说道这些时，裴珊珠眼圈红了。

裴珊珠说，她的亲人都非常理解并支持她的工作，家里有什么事，兄弟姐妹都瞒着她，默默地承担。

在采访中，同在信江支行周塘分理处工作的舒贵萍对记者说：“裴珊珠在一方小小的柜台上几十年来一直带着满腔热情服务每位客户，裴珊珠到哪儿工作，很多客户就跟随着她把钱存到哪儿。我认为，一个柜员能够做到这一点就是最大的成功。”

(本文在《中国农村金融》杂志第15期刊登)



市民看农商行



百福到我家 方便你我他

文 / 周树春

两年前,金秋十月的一天,我来到镇上的农商银行领工资。窗口美女柜员见我使用折子,便向我介绍了一张银行卡,是一张美丽的小卡片。只见这卡上印着一个金灿灿的倒“福”字,还有鹰潭农村商业银行“百福卡”字样。我说:“这个东西有啥用?”她说:“本卡可存可取〔款〕,可刷卡消费,便于携带,更为你保密……”我将信将疑将地办了一张卡带回家。

春节临近,在福建做生意的女儿一家人准备回家过年。她说:“爸爸,我有一些钱,在路上坐汽车乘火车,中途还得好几次换车,如果带现金钞票,一不方便,二不安全。”我说:“正好两个月前我在农商行办了一张银行卡,你可将现金钞票通过银行打过来试试。”接着,我便报了我的“百福”卡上的号码给她。

第二天一大早,我到镇上农商行等消息。不一会儿,手机响了。“爸爸,我现在在这边的银行打去了X块钱,请查收。”我立即把卡塞进窗口。还是那位美丽柜员,她告诉我手机有短信提醒转账情况,可我还是不放心钱是否打到卡里,请她再查一下。她将卡在电脑里一刷,电脑上显示

的数字与我女儿讲的分文不差。此时此刻,我又激动,又诧异,这卡真方便、有作用。此次,每回女儿打钱回家就是如此操作。

去年秋天,我身体不适,来到南昌一家医院看医生。那医生要我做几项检查,又开了几幅药丸。掏钱时发现带来的现金不够数,还少一千多块钱,真是急得我直跺脚。结果拍打后脑勺一想,不是背包里还带着一张“百福”卡吗?拿出来试试。那窗口收款小伙子说:“你拿这卡到前面街左拐处有一家农商行,去那拿现金再到我这里来交费不就行了吗。”结果,我按照他的指点打理才如愿以偿,解了我的燃眉之急。

今年春天,我身上分文未带来到某市购买了一辆摩托,也是这“百福”卡给了我方便。此次以后,我深深体会到这“百福”卡给我,给千家万户带来的方便真是没话可说。

一年四季,春华秋实。今年秋天,在党的群众路线教育取得伟大胜利迎来了鹰潭市农商银行周岁生日,在这可喜可贺的大喜日子里。我衷心祝愿她在往后的日子里茁壮成长,更好地服务广大人民群众。



每一步 心相伴

文 / 邓大龙



2012年11月26日，鹰潭农村商业银行正式挂牌开业。还有几天，鹰潭农村商业银行将要迎来她的两岁生日，而我与农商行的交往也已经有一年多的时间。两年的时间里，鹰潭农商行每一步，心相伴。

我姑妈在鹰潭。去年8月，我陪伴母亲到鹰潭投亲，母亲脸上乐开了花。姑妈家在夏埠乡，我们去的时候，姑妈一家人正为表妹上大学作准备。表妹秀秀考上了江西师范大学，面对上万元的费用，姑妈拿出家中多年的积蓄，又走亲戚、串邻居地借，总算凑齐了上学的学费。我也拿出了2000元，交到姑妈手中，作为秀秀上学费用。

我提醒姑妈，秀秀第一次出远门，带这么多现金不安全，不如到银行办张银行卡，把

钱存进去，安全又方便。于是我和姑妈到市区，跑了两家银行。当姑妈小心翼翼地掏出一沓沓10元、5元，还有不少是1元的零钞时，被那两家银行工作人员委婉地告知现在太忙，等会儿再办。敏感的我分明感受到异样的目光，我悄悄把姑妈拉出来，心中有说不出的滋味。

我们在街头徘徊时，看到了信江南路鹰潭农商行的大楼，我和姑妈怯怯地走进去。面对一堆皱巴巴的零钞，工作人员二话不说，就耐心清点起来，得知我表妹考上大学后，还向我和姑妈送上诚挚的祝福。我的心暖暖的，姑妈脸上露出了骄傲的笑容。

表妹入学以后，经常与我上网聊天、打电话、写信，时时说起姑妈，说起鹰潭农商行的人和事。她说，姑妈每天到城里贩卖青菜，一天能赚二三十块呢！每次到鹰潭农商银行汇款时，银行的员工帮姑妈填单子，很省事。还有，姑妈找不开钱时，农商行的工作人员还给我姑妈换钱，帮我姑妈看是不是假钞。

这张小小的银行卡里面，点点滴滴记载了姑妈对我表妹的爱，也记载了鹰潭农商银行员工的辛勤付出。它促使我表妹在大学里不敢有丝毫懈怠，认真完成自己的学业，踏实走好人生的每一步。

现在，我虽然已离开鹰潭，来到了永兴，但我的脑海里总浮现鹰潭农商银行画面：高高的办公大楼、舒适的营业大厅、姑妈填单的样子，还有工作人员那一张张微笑的脸……我真切地感受到：鹰潭农商行每走一步，都用心相伴，真诚服务，直到永远！

真情服务令人温暖

文 / 周军宇

身为一位远在异乡工作的鹰潭人，每年回到故乡的时间屈指可数。但在当前的信息化时代，我们无论身处何方，都免不了要与银行打交道，而在家乡农商银行的几次办事经历，给我留下非常温暖而舒服的印象。这其中，有一次带着年迈的爷爷到鹰潭农商银行办理银行卡时，工作人员热情周到、耐心细致的服务，让我真真切切地体会到了顾客至上、人性化的服务。

时间大概是2013年的6月份，当时爷爷在过七十大寿，我们晚辈们都从各地回到了爷爷的身边，共同

庆祝爷爷的生日。由于我们几个晚辈都离家比较远，一年到头难得回家几次。因此，大家决定平时过节都要给爷爷寄些钱来表达我们晚辈的一份孝心。可是，爷爷一直未办理银行卡，于是，我就带着爷爷来到了鹰潭农商银行。

虽然当时办理各种业务的顾客有很多，但热情的工作人员看到我们进来，及时上前帮我一同搀扶爷爷，并先安排我们在一处椅子上坐下。工作人员为爷爷倒了适口的温开水，并耐心地询问我们要办理的具体业务。得知我们要办理一张银

行卡，工作人员细致地为我们拿来了需要填写的单子以及笔，每一个细节，都让我们感受到了亲切周到的服务，工作人员始终洋溢的微笑让人如沐春风。

不到十几分钟的时间，爷爷便顺利地拿到了银行卡。因担心爷爷平时不会轻松地使用银行卡，工作人员还手把手地提醒爷爷该如何进行使用，并根据爷爷所居住的地理位置，告诉爷爷距家相对比较近的取款网点。另外，银行工作人员还提醒爷爷现在电信诈骗的案例比较多，平时一定要做好防范工作，陌生电话里声称的“安全账号”等，千万不要轻易相信……

从我们进入银行大门时热情的笑脸，到每一个服务环节，让我切身感受到了鹰潭农商银行工作人员扎实过硬的服务以及真情为民的态度。而正是因为这种过硬的品质，才使得鹰潭农商银行能够在竞争激烈的金融服务领域脱颖而出，逐渐受到越来越多家乡人民的支持与厚爱，才能够让自己拥有更多的客户。

当然，这种过硬的品质，也必将成为鹰潭农商银行不断做大做强的坚实力量，未来的鹰潭农商银行，一定会拥有更加辉煌的明天……





银行承兑汇票

(一) 产品介绍: 银行承兑汇票由我行作为付款人, 根据承兑申请人(出票人)的申请, 承诺按约定的日期向收款人或背书人无条件支付票款。

(二) 业务特点: 客户在商品交易过程中因购货现款不足, 需要取得银行信用支持, 可申请办理。银行承兑汇票由我行承兑, 具有可靠的银行信用保证, 流通范围广, 变现能力强, 既减少了企业的资金占用, 又节省了资金使用成本。

(三) 申请条件: 1、经国家工商管理部门批准, 依法登记注册, 持有有效的企业法人或个体工商户营业执照、组织机构代码证、税务登记证的企业法人或个体工商户; 2、在我行开立基本结算账户或一般账户, 存款余额、结算量符合要求的客户; 3、以真实、有效的商品(劳务)交易为基础, 并在交易合同中注明以银行承兑汇票为结算方式; 4、资信良好, 无不良记录, 并与承兑行具有真实的委托付款关系, 具备到期支付汇票金额的资金来源; 5、产品有市场, 生产经营有效益, 不挤占挪用信贷资金, 符合贷款条件; 6、能提供规定比例的保证金, 保证金不足部分, 必须具有符合贷款条件且具有偿还能力的保证人、抵押物或质押物担保。

(四) 办理流程: 客户申请→申请人提供申请资料→我行调查、审查、审批→申请人与我行签订《承兑合同》和担保合同→办理核算手续。

银行承兑汇票贴现

(一) 产品介绍: 票据贴现是收款人或持票人在资金不足时, 将未到期的汇票向我行申请贴现, 我行按票面金额扣除贴现利息后将余额付给收款人的业务。

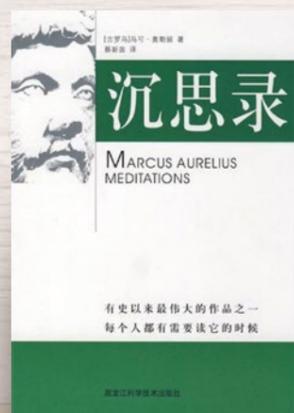
(二) 业务特点: 贴现业务可快速变现手中未到期的银行承兑票据, 加速公司资金周转, 提高资金使用效率, 手续简便, 融资成本低。

(三) 申请条件: 1、持有有效的企业法人营业执照、组织机构代码证、贷款卡、税务登记证; 2、银行承兑汇票须经国有商业银行或支行及以上机构承兑; 3、票据须为中国人民银行统一印制格式, 同时具备第二联; 4、承兑日与到期日时间间隔不超过6个月; 5、票据各项要素内容齐全, 未经涂改; 6、票据转让背书必须连续有效; 7、与出票人或其直接前手具有真实的合法的商品交易关系; 8、申请贴现的商业汇票合法有效, 未注明“质押”、“不得转让”、“不得背书”或其它限制字样; 9、在我行开立结算账户。

(四) 操作流程: 客户申请→我行初审、发出查询、审查→我行审核、审批→签订《贴现协议》→办理账务手续。

**沉思录** | 作者: [古罗马] 马可·奥勒留

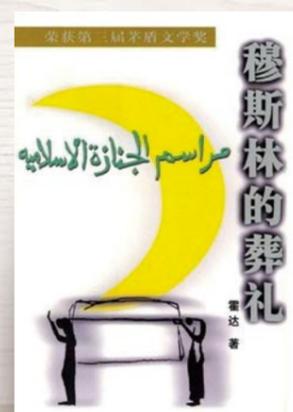
《沉思录》是古罗马唯一一位哲学家皇帝马可·奥勒留所著,这本自己与自己的十二卷对话,内容大部分是他在鞍马劳顿中所写,是斯多葛派哲学的一个里程碑。《沉思录》来自于作者对身羁宫廷的自身和自己所处混乱世界的感受,追求一种摆脱了激情和欲望、冷静而达观的生活。

**围城** | 作者: 钱钟书

人生是围城,婚姻是围城,冲进去了,就被生存的种种烦愁包围。《围城》是钱钟书撰写的一部“新《儒林外史》”。钱钟书以他洒脱幽默的文笔,描写了一群知识分子的生活百态。《围城》里面的精言妙语是这部小说的最成功之处,也是最值得赏析的地方。

活着 | 作者: 余华

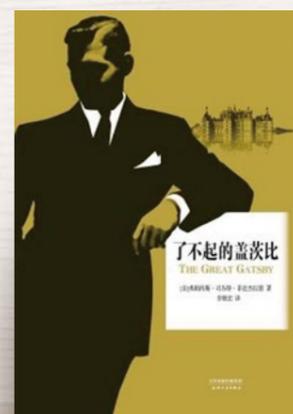
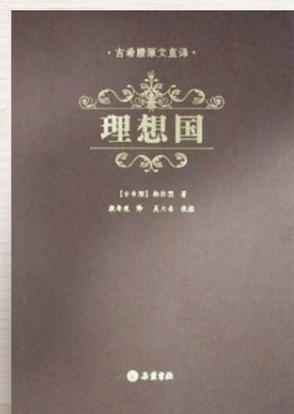
地主少爷富贵嗜赌成性,赌光了家业,穷困的富贵因为母亲生病前去求医,没想到半路上被国民党部队抓了壮丁,回到家乡他才知道母亲已经去世,妻子家珍含辛茹苦带大了一双儿女,但女儿不幸变成了聋哑人,儿子机灵活泼……每读一页,都让我们止不住泪湿双眼,因为生命里难得的温情将被一次次死亡撕扯得粉碎。

**穆斯林的葬礼** | 作者: 霍达

这部五十余万字的长篇,以独特的视角,真挚的情感,丰厚的容量,深刻的内涵,冷峻的文笔,宏观地回顾了中国穆斯林漫长而艰难的足迹,揭示了他们在华夏文化与穆斯林文化的撞击和融合中独特的心理结构,以及在政治、宗教氛围中对人生真谛的困惑和追求,展现了奇异而古老的民族风情和充满矛盾的现实生活。

理想国 | 作者: [古希腊] 柏拉图

《理想国》是柏拉图的一部重要对话录,一部典型的大综合的著作,涉及到哲学、政治、伦理、教育、心理、社会、家庭、宗教、艺术等等诸多问题,而且语言颇富文学色彩,充满了思辨哲理,细细品味,余香四溢。我们要认识当代西方社会政治文化,就需要追本溯源,了解西方古代的政治文化思想,而《理想国》正是西方古代政治思想的一个源头。

**了不起的盖茨比** | 作者: [美] 弗·司各特·菲茨杰拉德

20世纪20年代的美国,空气里弥漫着欢歌与纵饮的气息。一个偶然的机会,穷职员尼克闯入了挥金如土的大富翁盖茨比隐秘的世界,惊讶地发现,他内心惟一的牵绊竟是河对岸他心爱的黛西。然而,冰冷的现实容不下飘渺的梦,盖茨比心中的女神只不过是凡尘俗世的物质女郎。当一切真相大白,盖茨比的悲剧人生亦如烟花般,璀璨只是一瞬,幻灭才是永恒。



鹰潭农商辞

文 / 吴肖良

浩浩信江，龙腾凤翔，信江之畔，屹立农商。农商之士，济楚轩昂，肖理孔主，周董吴行。慨以当慷，客户为上，以农为旨，以商为营，根植农事，助推贾商。昔月湖之区，贵溪之市，余江之县农信社，今三大支行也。二级支行十八之众，基层网点七十有余，城郭之内，乡土之间，彼邻此接，遥遥相望。虽机构数量之多而井井有序，虽农村处地之远而戚然有理。且观鹰潭之域中，待客如亲，办事如捷，能心系宾客，感情民意者，谓我鹰潭农商行。

夫信合之人，农商之士，皆礼仪仁义之辈也。上应总行之诏命，下达基层之视听，上行下效，团结奋进。吾初见习，落在他山，虽去家甚远，然不觉寒苦。日学业务，夜诵文牒，自以为乐也。网点主任，统筹工作，委派会计，监督柜面，客户经理，工于外勤，综合柜员，审慎经办。协作互助，取法乎上。各司其职，各尽其责。与贤者共事，是其作息不乱于心耳。

盖信合之事，农商之业，皆鹏程宏图之兴也。操作之专业，服务之便捷，悉以客户为中心也。匡扶三农，立足社区，支持小微，无不以服务鹰潭经济为己任。新农合医保，自助农商通，公职人员贷，实乃客户望闻之福祉。小额农贷，商户联保，信共同体，具我行创新之精品。且夫鹰潭之中，存款先行，贷

款领跑，中间业务，票据融资，全面发展。见我农商行立于鹰潭金融之巅，浩然正气涌于全市阜丰之顶，是耀世瞩目，撼动全城之举也。

或曰：信用联社，更名何为？

对曰：蚕蛹蝶变，志在飞天。

问曰：天高地远，所向何往？

对曰：雄鹰之宇，城际列张。

问曰：城际之广，可得永乎？

对曰：图强不息，荣业无竟。

客问曰：何以致远，何以至恒？

对曰：天道酬勤，商道酬信，敬畏天道，知悉天命。

客叹曰：善，如是矣。

噫吁哉！何以奔腾致千里！噫吁哉！何以基业成万年！人人怀有鲲鹏之志，岁岁揽入精英之才，是故可以凝聚众心，强固根基。信奉公司治理，推行三大制度，机制变更，网点转型，此为灵通生变，运筹长久之计也。

今我行落实省社之卓越战略，在滇始建我行之伟岸蓝图。我等甚幸，应召为命，一纸调令，奔赴昆明。吾辈农商子弟当以剑胆之勇，直指天涯，琴心之雅，诚服天下。进能开拓疆域之市场，退能占据家门之地盘者，我行也。我行谓谁？鹰潭农商银行也。

（作者单位：昆明服务中心）

柳

文 / 彭燕萍

春风扶柳花儿恋，
都是无心春何眷？
丝柳线，在心间。
柳绿湖边蜜，
风暖人相依，
缘来柳春绿，
无心柳成荫。

（作者单位：四青分理处）

全家福

相聚是缘分,相处是温馨。我们是同事,身处一个大家庭,穿着同样的制服,守着同样的规则,有着同样的目标。

除了家人,相伴我们时间最长的就是同事,那些和我们关系最密切的人,如同我们的家人一般。



昆明客服中心

成立于2014年10月28日,人员配置3名。该中心地处昆明市官渡区,附近有大型的批发市场—昆明螺蛳湾国际商贸城。

团队宣言: 窗口前移,全方位支持在滇鹰潭籍商户及企业家做大做强!

四格漫画 银行趣事

供图 / 舒亚辉 (作者单位: 总行办公室)



旅行 游记

Paris



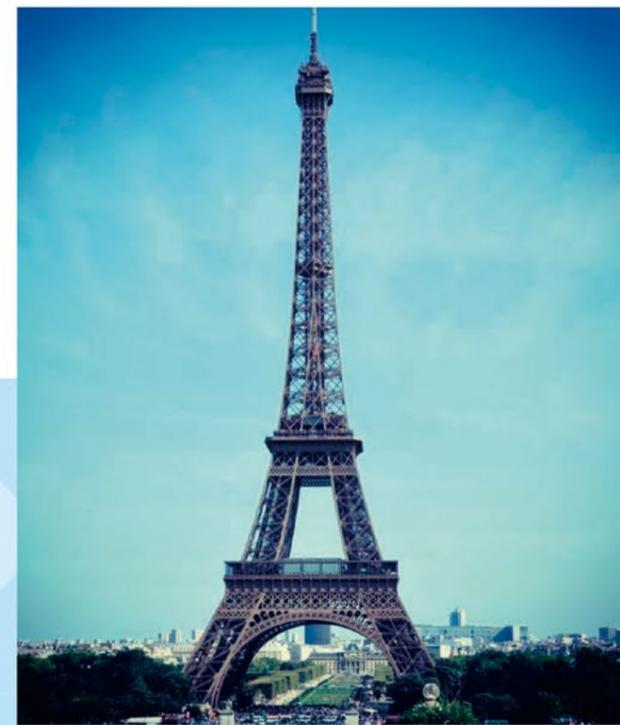
巴黎城

(塘湾支行 吴婷)

都说老城需要生活上一段日子细细品尝才能品出味道，但是我觉得在巴黎短短3天时间足以让我回味一生。魂牵梦绕的巴黎是这样的。



顶层建成圆形穹顶状的住宅，碎石铺就的狭窄街道和那一簇簇轻松摇曳的树影。每一条街道都是一股艺术暖流，洋溢着让人神往的气息。在一个下雨的流浪午夜，散步在塞纳河被星光点缀得石板路上，惬意得不只是灵魂。





这次旅程对我来说就是一段朝圣之旅。

塞纳河是巴黎的母亲河，她不仅把巴黎一分为二，也把巴黎的气质一分为二。左岸有莎士比亚书屋，右岸有卢浮宫，左岸有博物馆，右岸有银行，左岸是梦境，右岸是生活，在左岸得咖啡馆里，人们谈论哲学，在右岸得咖啡馆里，人们谈论职场。

这是怎样得一座城市阿！海明威怎么说来着？“假如年轻时你有幸在巴黎生活过，那么你此后一生中无论到哪里，她都与你同在，因为巴黎是一席流动的盛宴。”

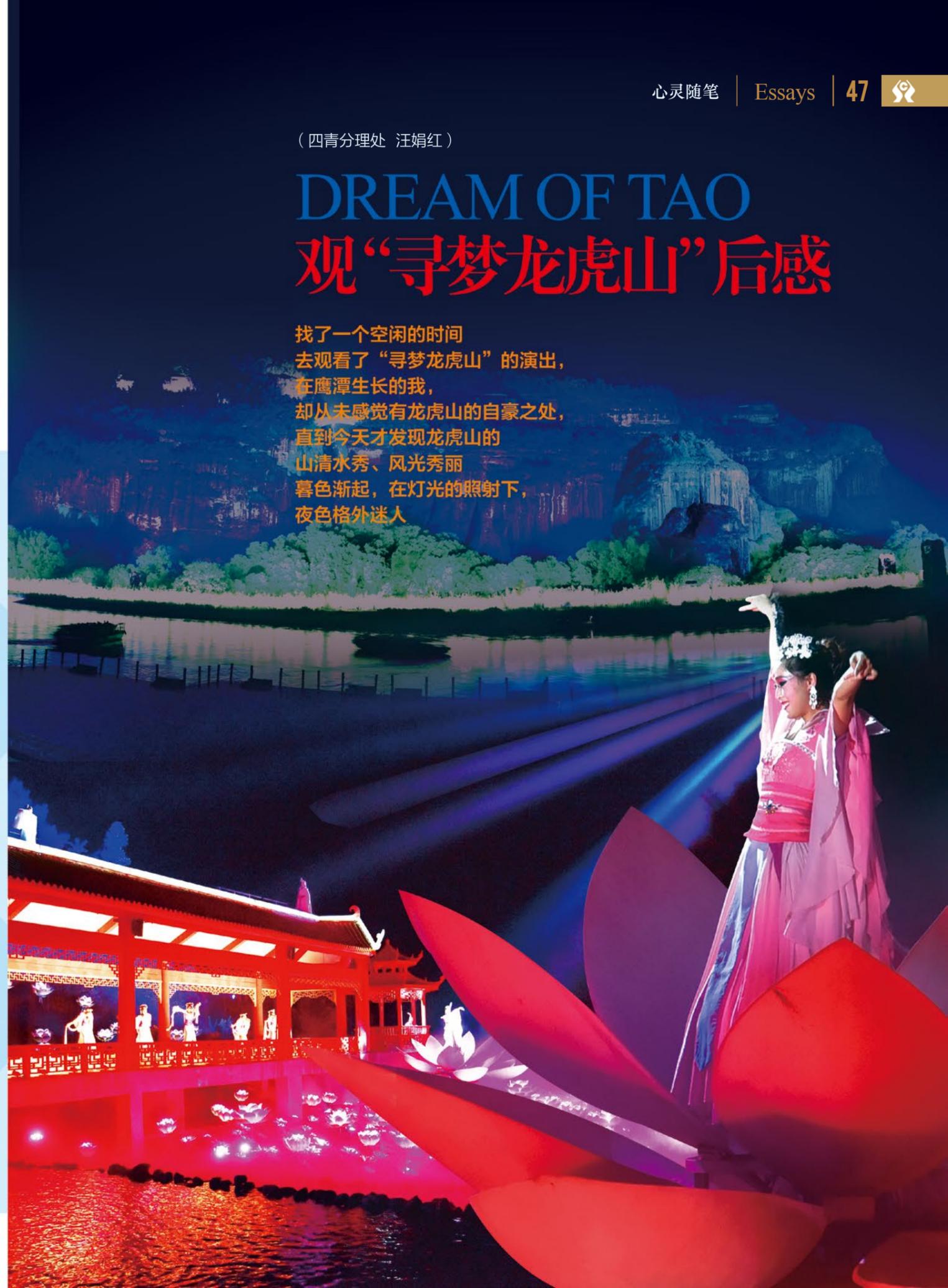
去了巴黎才知道，电影里《巴黎，我爱你》，18区18个短片中发生的故事，只能是在巴黎。

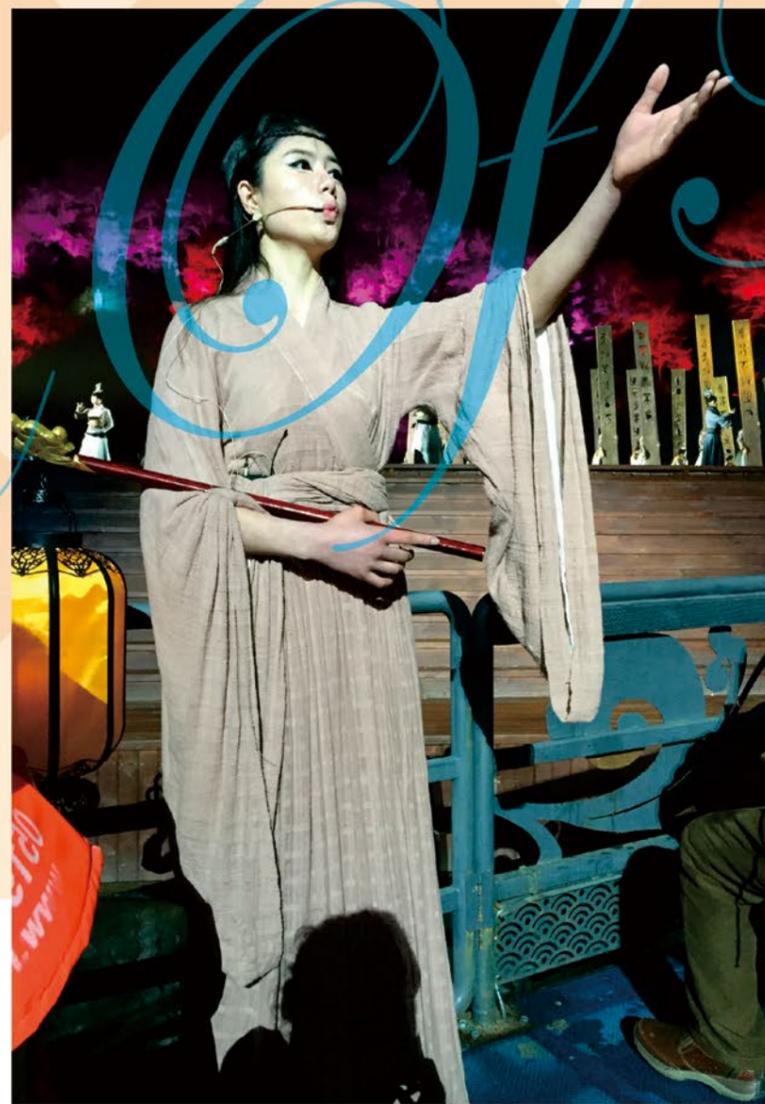
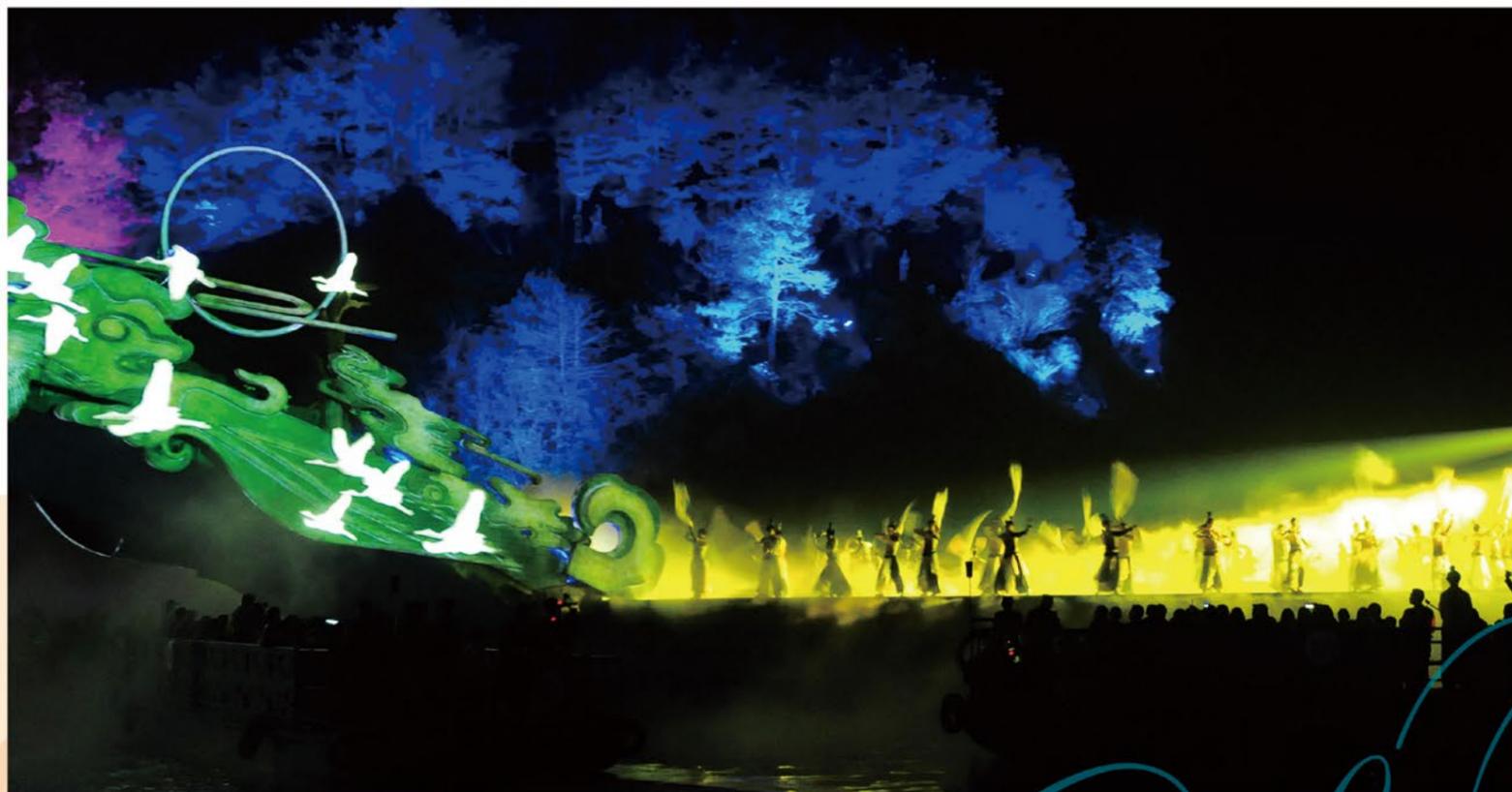


(四青分理处 汪娟红)

DREAM OF TAO 观“寻梦龙虎山”后感

找了一个空闲的时间
去观看了“寻梦龙虎山”的演出，
在鹰潭生长的我，
却从未感觉有龙虎山的自豪之处，
直到今天才发现龙虎山的
山清水秀、风光秀丽
暮色渐起，在灯光的照射下，
夜色格外迷人





“道可道，非常道，明可明，非常明，仙神共聚，你我同欢……”是仙人张道陵迎接我们入梦的话语，挥挥手中的拂尘，大门渐渐敞开，浓浓的白雾四起，缭绕在我的周围，仿佛自己进入仙境，如梦如幻。优美的音乐在耳边缠绕，令人心旷神怡，顿时远离了城市的喧哗，远离了人间的烦恼，让人进入无限的遐想……

和朋友们一起欣赏那婀娜多姿，轻盈优美的舞蹈，我想把这美好的景色留住，于是想起和仙人们一起留影纪念。走着走着，我们坐上小船，随着小船开始慢慢的移动，时而更换角度，在灯光的照射下，若有似无的灰色薄雾如同轻纱一般，又如同进入时光隧道，显得神秘且幽静，和朋友们一起欣赏着泸溪河天赐的巨大崖壁上裸眼3D投影，在艺术灯光照射下，在高保真音响系统下，在光影交替间，龙虎影踪乍现，仙鹤在空中翱翔，幻化出鸾凤和鸣、彩云纷飞的万千变化；仙人张道陵讲述着道法之源，使人感觉道学的厚重与飘逸；数百叶小船倾斜而下，惟妙惟肖；在这青山碧水间，一群仙女们在岸边鸿衣羽裳独舞，令人目不暇接、真假难辨。时间一晃而过，完美的表演渐渐进入的尾声，顿时不由感叹起来，如今的科学技术如此精湛，各种精妙绝伦的画面，让人叹为观止，陶醉这山水之间，流连忘返……

龙虎山景区有着得天独厚的旅游资源，龙虎山的文化源远流长，愿龙虎山景区前景更加灿烂，龙虎山道教文化声名远扬。

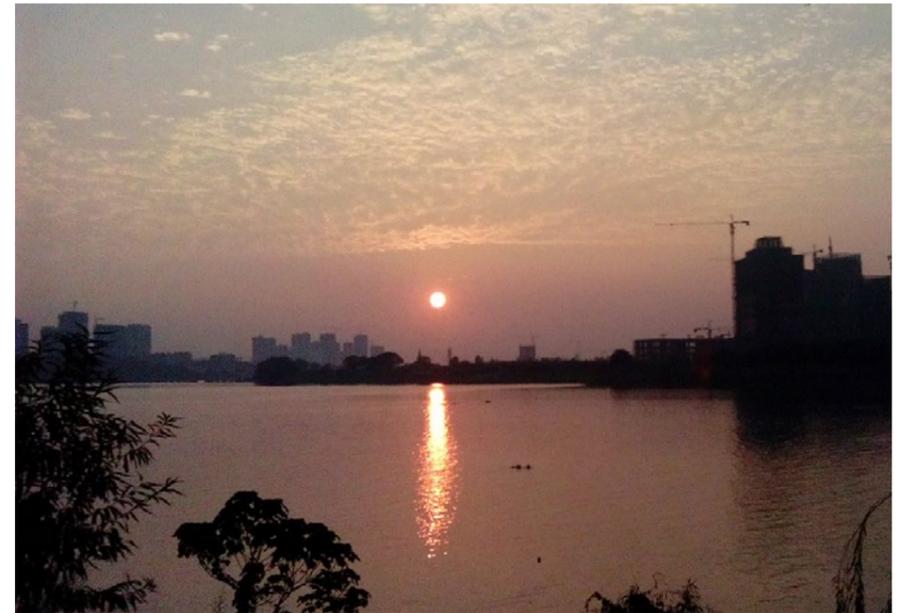
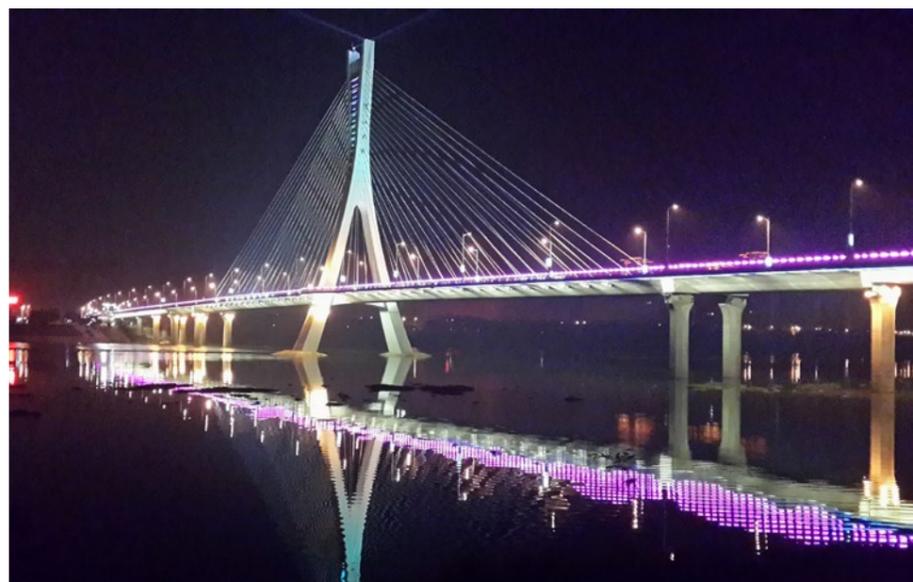


渔夫

摄影 / 朱建国 (作者系鹰潭农商银行党委委员、副行长)

信江夜色

摄影 / 胡冬标 (作者系鹰潭农商银行行长助理)



半江瑟瑟半江红

摄影 / 江国华
(作者单位: 人力资源部)

彭湾的美

摄影 / 康凯 (作者单位: 基建办)





舒亚辉

总行办公室
 爱好: 编程、PS
 人生格言: 不要温和地走进那个良夜



仿手绘(又名:转鼠绘,转手绘,仿鼠绘)是利用图片处理工具,将人物或风景照片转变成类似手绘效果的一种图片处理方法。

全名,照片转手绘效果,是众多PS效果中操作要求相对较高的一种效果。

将写实的照片转成唯美的手绘效果.与手绘不同的就是相对来说不需要太复杂,因为是转,而不是绘画,可以利用原照片节约很多的时间,效率比手绘高很多。



骆柔君

志光支行
 爱好: 旅游 美食
 最想去的地方: 芬兰看极光
 梦想: 环游世界
 人生格言: 上善若水

动漫学是以动画、漫画、游戏、小说为研究核心内容的,研究探讨其起源、发展经过、融合历程以及未来发展走向等内容,包括人物形象设计、动画制作、故事情节创作、网络游戏、图书小说、动画电影、周边玩具、人物配音、原声音乐、服装设计、动漫产业链等各个与动漫相关的领域的一门综合性学科。简言之,研究一切与动漫相关的学问。





微话题
Micro topics

我的成长 与收获



新员工岗前培训、信贷系统上线培训、达标上岗考试、轮岗培养……每一次知识的充电和岗位的锻炼，都使我们收获了知识、磨练了心智、积累了经验，其中的喜怒哀乐、酸甜苦辣见证了我们的成长足迹。

先说成长：从青涩少年到人到中年，从年方二八到四十不惑，还有两鬓冒出的点点白帆。

再说收获：从虚无缥缈的海市蜃楼到根深蒂固的高楼大厦，从一穷二白的乡材合作到摩登靓丽的农商银行，从风雨飘摇的斑驳小舟到领航全市的金融航母，还有一往无前的坚定。

从成长到收获夹杂了太多的酸甜苦辣，充斥着太多的沧海桑田，其中滋味各自品尝。但慢慢咀嚼、细细品味，你会发觉：成长虽然烦恼，收获固然喜悦。

（资产保全部 周有祥）

在刚到运营管理部工作的时候，部门领导交给我一个艰巨的“工程”——编写《委派会计履职检查手册》。当时刚从柜员出来的我，一片茫然，许多业务虽有接触，但会计方面工作还未做过，我怎么能规范他人？无助、焦虑、无故发脾气等各种负面情绪陪伴了我最初接手的日子。

但我始终坚信功夫不负有心人，在此后的时间里，我边琢磨，边修改，向专业会计进行讨教，组织多次讨论会议。（在总行二楼会议室，在龙虎山会议室，在网点实地验证，在微信朋友圈中热烈讨论，在电话里随时交流……）

历时一年多，在部门领导的指导把控下，在各专业会计的指点下，《委派会计履职检查手册》终于出版了。此书分为三个部分，分别阐述了业务基础知识、委派会计工作管理、具体业务规范及法律规定。我的一颗心终于悄悄的放下了，看着这150页的“巨著”感觉它就像我熟悉的家人，每个字，每个标点，都那么可爱……成长的过程中，虽有辛酸，但更多的是满足和骄傲。

（运营管理部 于刘璐）

年初，从客户经理岗走向评审岗，内心是忐忑的，常想如何精准的表达评审要求比较好，由于自己评审经验不足，以及每个地方贷款报批习惯各有差异，规范化程度不高，工作过程中不总是那么顺利，时常感到很有压力：调查资料风险疑难点是否把控全面、相关制度文件精神是否领会到位、与客户经理的沟通方式是否妥当……

但我相信滴水能把石穿透，万事功到自然成，化压力为动力，以饱满的热情投入到新的战斗中，遇到不懂的问题向评审前辈、向领导请教，遇到审查模糊点拿出来与同事们交流讨论。贷款审查中仍有不明白的地方，查信贷系统，查文件，查百度，与客户经理沟通交流，力求在风险防范的基础上，达到我行效益的最大化，力求高效完成贷款的审查工作，节省整个信贷流程时间。

在领导同事的指导帮助下，经过这段时间的摸索和学习，我的风险控制能力、制度知识储备、相关评审技能得到了较大的提升。这就是成长，包裹着困惑、压力的外衣，剥开的却是喜悦、收获的果实。

(小微金融事业部 汪淑滢)

时光荏苒，一转眼在新部门、新岗位工作已经半年了，蓦然回首，工作中的每一次收获都历历在目。

记得刚来三农事业部的时候，对于这个新部门、新工作

我还有很多的陌生感，虽然来之前做了许多的准备工作，但内心真的不知道怎么样才能把这份工作做到最好，就是在这些疑问来临的时候，领导的言传身教给了我最大的帮助和鼓励。

当初的我对于三农事业的刚接触、经验不足，不能得及时完成，是部门负责人给了我耐心的指导，通过让我不断的接触和学习，我的绩效考核相关知识及技能、材料的写作、报表的制作、信贷业务的操作与业务技能得到了全方位的提升，让我在新的岗位上重新找到了目标与方向。在以后的日子里，我将以更加饱满的精神状态投入到我的工作当中来，不断的给自己“充电”，总结经验，提高自己！

(三农事业部 吴松胜)

踏进鹰潭农商行已两年多了，在这里，我成长了也成熟了，我已不是含苞待放的花蕾，而是日渐香气的花朵。

从当初隔着玻璃观望外界的柜员到面对面接触客户的综合岗人员，虽都是为客户服务，但却从质上发生了一定的变化。收文、发文、做报表、写报告虽说琐碎、零散但却锻炼人的时间安排能力，如果时间不能合理安排就会像无头苍蝇慌乱而无头绪。内网信息得随时关注，表面看起来简单枯燥，但从中却能学到很到，我们可以从中了解我们农商行的最新动态、学习相关的业务常用资料，最重要的一点是使相关信息得到及时的汇报与反馈，做好了总行和支行上传下达的纽带。

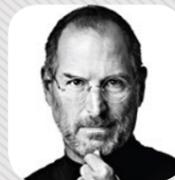
日复一日，虽然我们做着看似每天重复的工作，但只要我们努力，每天的生活都会不一样。农商行给了我们肥沃的土地，我们要努力让自己变得更好、更绚丽。

(龙虎山支行 徐蕾)

七月末，我与鹰潭农商行的其他九名同事一起参加了省联社岗前培训。一下车，我们就被风光旖旎的西海深深地吸引了，然而迎接我们的不仅仅有优美的景色，更有极其考验意志的军训生活。军训伊始，很多人在烈日的持续暴晒中倒下了，但随着时间的流逝，学员之间不放弃、坚持到底的信念和精神互相感染着彼此。在这样的氛围下，即使汗如雨下，我们仍然严格按照教官的要求丝毫不懈怠，军训的三天，我们学到了什么是坚持，更体会到了团结的力量。

培训的日子虽然比较辛苦，但我们却收获和成长了很多，在“不因虚度年华而悔恨和不因碌碌无为而羞耻”的岁月里，我将继续不断充实和沉淀自己，希望在不久的将来可以在自己的岗位上奉献自己的青春与智慧！

(余江支行 孙亚娟)



史蒂夫·乔布斯：

Stay hungry. Stay foolish. (求知若饥，虚心若愚)

魏征：

傲不可长，欲不可纵，乐不可极，志不可满。



埃隆·马斯克：

给自己充分的动力，否则你的奋斗之路苦不堪言。

荀况：

不登高山，不知天之大；不临深谷，不知地之厚也。

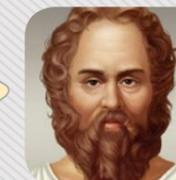


尼古拉·特斯拉：

当天生的爱好发展成为一个强烈的愿望时，一个人会以惊人的速度向着他的目标大跨步地奔去。

苏格拉底：

最有希望的成功者，并不是才干出众的人而是那些最善利用每一时机去发掘开拓的人。



大仲马：

痛苦和寂寞对年轻人是一剂良药，它们不仅使灵魂更美好，更崇高，还保持了它青春的色泽。



鹰潭农商银行大事记

2015年1—6月份

- 1月14日 ● 我行召开党风廉政建设责任制考核大会，各行领导、省联社考核组、干部党员参加考核会议。
- 1月19日 ● 我行举办商业承兑汇票业务培训班。
- 1月24日 ● 我行召开2015年工作会议，周建平董事长作题为《加快转型升级，深化改革创新，全力推进现代银行建设》专题报告。
- 1月27日 ● 总行党委召开2014年度党委领导班子民主生活会，省联社主任助理孙伟民、电子银行部副总经理谢琨到会指导。
- 2月6日 ● 我行召开加强内部管控、遏制违规经营动员会。
- 2月14日 ● 我行召开贯彻落实省联社年会精神专题会议，传达学习了孔发龙同志在全省农村信用社2015年度工作会议上的讲话，安排部署了当前重点工作。
- 2月27日 ● 市政府张福庆副市长在《鹰潭农商银行2014年度工作情况报告》上批示：2014年，鹰潭农商银行在服务全市产业升级、构建普惠农村金融体系、推动四个鹰潭建设方面所取得的成绩可圈可点，应予表扬。希望在新的一年里，不断创新工作方法，再创佳绩。
- 3月2日 ● 市委书记陈兴超在《鹰潭农商银行2014年度工作情况报告》上批示：农商行工作成效明显，对我市经济发展贡献大！希望继续解放思想，迎难而上，新年取得更大成绩。
- 3月19—20日 ● 省联社工会主席、主任助理刘懿到我行调研，并深入贵溪支行、雄石支行、余江支行等基层一线进行实地走访。
- 3月27日 ● 我行召开首届董事会第十一次会议。
- 4月8日 ● 我行召开鹰潭农商银行第三次股东大会，审议通过2014年度董事会、监事会工作报告等八项议案。我行独立董事王松奇教授，应邀作经济形势分析报告。
- 4月14日 ● 我行召开各支行行长会议，对全行不良贷款“双控”工作进行安排部署。
- 4月24日 ● 我行召开2015年一季度经营形势分析会。
- 5月6日 ● 我行与市国资委签署非上市公司股权质押融资战略合作协议。
- 5月19日 ● 我行举办新闻写作培训授课。
- 5月22日 ● 我行举办计算机汉字、数字录入技能比赛。
- 5月22日—6月22日 ● 我行组织举办“党在我心中”主题征文比赛。
- 5月23日 ● 总行工会组织开展机关员工户外拓展训练。
- 5月26日 ● 我行荣获“2014年度全市社会治安综合治理目标管理先进单位”荣誉称号。
- 5月28日 ● 我行荣获江西银监局颁发的“2014年度江西省银行业金融机构小微企业金融服务先进工作单位”殊荣。
- 6月8日 ● 我行召开“三严三实”专题党课暨专题教育动员部署会议，正式启动专题教育活动。同时套开深入推进“四扫”工作动员会。
- 6月11日 ● 我行在全市银行业“鹰银杯”乒乓球比赛中荣获团体二等奖，周建平董事长荣获领导组一等奖。
- 6月25日 ● 我行党委被省联社党委授予“先进基层党委”荣誉称号。