

# 宜春农村商业银行股份有限公司 2024 年度 信息披露报告

## 重要提示

宜春农村商业银行股份有限公司（以下简称“本行”）董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

2025 年 4 月 30 日，本行第三届董事会第四十一次会议审议通过了 2024 年度报告。

本行按中国会计准则编制的 2024 年度财务报告已经江西惠普会计师事务所有限责任公司按国内审计准则审计，并出具标准无保留意见的审计报告。

宜春农村商业银行股份有限公司董事会

2025 年 4 月 30 日

## 一、公司基本情况简介

1.1 法定中文名称：宜春农村商业银行股份有限公司

简称：宜春农商银行

法定英文名称：YiChun Rural Commercial Bank Co., Ltd,

英文简称：YiChun Rural Commercial Bank

1.2 法定代表人：李志强

1.3 注册及办公地址：宜春市袁州区武功山大道8号

邮政编码：336000

首次注册登记日期：2012年5月22日

1.4 其他有关资料：

企业法人统一社会信用代码：9136090074606174X7

金融许可证号：B1317H236090001

## 二、主要业务数据

2024年，宜春农商银行积极以推进普惠转型为依托，以构建合规文化为基石，在确保风险可控的前提下，各项业务稳健发展。

至2024年末，全行资产总计305.11亿元，负债总计285.46亿元，所有者权益19.66亿元。实现各项收入13.43亿元，人均创收289.37万元；人均净利润31.76万元。

2.1 报告期主要利润指标情况 单位：人民币 万元

| 项目      | 2024年    |
|---------|----------|
| 营业利润    | 19554.78 |
| 营业外收支净额 | -320.03  |
| 利润总额    | 19234.75 |
| 净利润     | 14703.56 |

## 2.2 主要会计财务数据和财务指标 单位：人民币 万元 %

| 项目      | 2024 年     | 2023 年     |
|---------|------------|------------|
| 营业收入    | 133976.30  | 131490.66  |
| 年末总资产   | 3051109.13 | 2904614.18 |
| 年末存款余额  | 2485402.18 | 2362515.23 |
| 年末贷款余额  | 2068255.09 | 1962457.74 |
| 年末所有者权益 | 196556.58  | 195941.89  |
| 每股净资产   | 2.12       | 2.11       |
| 净资产收益率  | 7.6        | 7.1        |

## 2.3 报告期内资本构成及其变化情况 单位：人民币 万元 %

| 项目           | 2024 年     |
|--------------|------------|
| 1. 核心一级资本净额  | 195096.29  |
| 2. 一级资本净额    | 195096.29  |
| 3. 资本净额      | 216050.97  |
| 4. 信用风险加权资产  | 1697329.14 |
| 其中：表内风险加权资产  | 1688890.28 |
| 表外风险加权资产     | 8438.86    |
| 5. 市场风险加权资产  | 0          |
| 6. 操作风险加权资产  | 158113     |
| 7. 风险加权资产合计  | 1855442.14 |
| 8. 核心一级资本充足率 | 10.51      |
| 9. 一级资本充足率   | 10.51      |
| 10. 资本充足率    | 11.64      |

## 2.4 利润实现情况

本行 2024 年实现利润总额 1.92 亿元，同比增长 1721.18 万元，增幅 9.83%；缴纳当期所得税 4531.19 万元；实现净利润 1.47 亿元，同比增长 999.23 万元，增幅 7.29%。

## 2.5 利润分配情况

2024年可供分配利润14703.56万元。以前年度未分配的利润5609.43万元，提取法定盈余公积1470.36万元，提取特种专项准备237.02万元，拟以2024年12月31日总股本为基数，分红比例为8.5%（最终以2024年度股东大会批准为准），其中每10股派发现金红利0.5元（含税），同时每10股送红股0.35股（含税），未分配利润留存结转下年。

### **三、风险管理信息**

2024年，本行继续强化内控管理，完善内控制度，积极采取措施，增收节支，加大计提各项拨备，抗风险能力进一步增强。

#### **3.1 董事会、高级管理层对风险的监控能力**

依据《章程》规定，制定了董事会议事规则，董事会设立了风险管理与关联交易委员会、提名与薪酬委员会等专业委员会，并制定了各委员会工作细则。制定了高级管理人员绩效评价暂行办法，设立了风险管理部，专门从事风险监测和管理。

#### **3.2 风险管理的政策和程序**

本行风险管理政策涵盖风险管理的各个方面，并保持连续性、稳定性和适应性，主要内容包括：风险管理的组织、职责、范围和权限的安排；对已经开展的业务全面覆盖，特别是对开发、创新、拓展业务的风险审查；适当的风险策略、风险偏好体系和风险限额体系设立；风险的识别、计量、监测和控制程序；采取的压力测试的情形和范围；设立风险信息的报告路径；对重大风险和突发风险的应急处理预案。本行依据江西农商银行“三个维度、五个层次、十大机制”的全面风险管理体系

系为核心，始终把全行风险控制在可承受的范围之内。建立风险合规管理三道防线，各职能部门和各营业网点为第一道防线，风险管理委员会和风险管理部为第二道防线，内部审计委员会和审计、党风行风监督部门为第三道防线。

### **3.3 风险计量、检测和管理信息系统**

一是成立了专门的风险管理机构，制定风险管理策略、明确风险偏好体系与风险限额体系，风险管理基本能覆盖各主要风险，能够对信用风险、市场风险、利率风险、流动性风险、操作风险、法律风险及声誉风险等各类风险进行持续的监控；二是制定了识别、计量、监测和管理风险的制度、程序和方法，建立了信贷资信查询系统，采取了贷款五级分类管理、信用评级等管理机制；三是针对不断变化的环境和情况及时修订和完善风险控制的制度、方法和手段，不断提升风控水平。有较完善的产品定价机制，能做到成本可算、风险可控。

### **3.4 内部控制和全面审计情况**

一是抓好经济责任审计工作。对离任或离职员工进行了离任或经济责任审计，对任职期间业务经营、内部管理、制度执行、廉政建设等方面情况进行了审计。二是抓好专项审计工作。开展了不良资产处置合规性、金融消保、2023年10月-2024年9月新形成不良贷款责任认定、关联交易、绩效薪酬延期支付和追索扣回、涉不法中介贷款、柜面业务、反洗钱业务、公司治理、财务管理、金融资产风险分类、业务连续性、制度建设有效性、薪酬管理等专项审计，对全辖网点库存现金及重要空白凭证按频次进行了专项审计。三是做好问题整改落实。针

对外部检查、审计中心及本行审计发现的问题，即查即改，督促相关部门、被查网点建立问题整改台账，制定整改措施，落实责任人，逐一进行整改。四是从严问责违规行为。针对审计发现的问题及时提出整改意见，要求相关单位和责任人限期整改，对严重违规、屡禁不止的，进行全行通报，给予相关人员问责处理。

### **3.5 信用风险状况**

#### **3.5.1 信用风险管理**

信用风险管理组织架构分为信贷业务、信贷审批和风险管理三部分。风险管理和控制政策方面，一是建立了审贷分离相互制衡的风险控制体系；二是加强对分支机构资产质量考核和风险责任人考核；三是在加强对不良资产的重点监控与管理等方面明确了相关措施。

#### **3.5.2 资产风险分类的程序和方法**

本行按照审慎经营、风险防范为本的管理理念，根据《商业银行金融资产风险分类办法》、《全省农商银行金融资产风险分类暂行办法》等规章制度，对信贷资产进行五级分类，根据约定履行合同，及时足额偿还的可能性将信贷资产分为正常、关注、次级、可疑和损失五个类别，后三类合称为不良信贷资产，以揭示信贷资产实际价值和风险程度，真实、全面、动态地反映信贷资产质量。信贷资产风险分类是在对借款人经营状况、财务状况、担保、非财务等各项因素进行全面、综合分析的基础上，按照分类标准进行分类。信贷资产风险分类实行实时初分，分级认定，超限报批，按季度汇总分析。

### 3.5.3 信贷资产分布情况

本行以“立足本土，服务社区，支农支小”为市场定位，重点满足“三农”及小微企业的信贷需求，大力拓宽服务领域，不断创新服务手段，大力促进城乡经济协调发展，贷款分布主要集中在农、林、牧、渔业，批发和零售业、个人贷款等方面。2024年累计投放涉农贷款45.99亿元，小微贷款50.42亿元，其中1000万元以下普惠型小微企业贷款余额26.54亿元，普惠型小微贷款8180户，绿色贷款余额8.28亿元，涵盖了绿色农林业、资源循环利用、可再生能源及清洁能源等多个项目，主动履行在环境、资源等方面的社会责任。

### 3.5.4 信用风险集中程度

授信集中度较为合理，符合监管要求。2024年末，单一客户授信集中度为6.94%，最大十家客户授信集中度为49.95%，全部关联度31.95%，均在监管要求之内。

### 3.6 流动性风险状况

2024年末，流动性比例为46.13%，核心负债依存度为66.5%，优质流动性资产充足率为166.62%，调整后的存贷款比例为78.33%，流动性缺口率为-32.95%。2024年，我行按季度开展流动性风险压力测试，测试结果显示我行虽然在各类压力情形下有一定缺口，但通过出售部分优质流动性资产等风险缓释措施后可弥补缺口，流动性风险水平整体可控。

### 3.7 操作风险状况

本行制定了不良贷款管理办法、贷款五级分类管理考核制度、审贷分离、贷款分级审批制度、计算机风险防控管理办法、

结算、清算等业务操作规程、案防保证金管理办法、员工违规积分制、关联交易审核报告等风险管理规章制度。针对贷款以外其他资产（主要是存放同业款项和重空、有价单证），明确了管理部门和人员，实行了较严格的管理。严格按监管要求，实行了贷款以外其他资产的风险分类制度。实行了分级管理、层层负责、层层把关、单独考核的风险管理体制，把风险管理贯穿于员工管理、业务流程的各个环节。

### 3.8 同业竞争风险

本行通过建立高效、灵活的经营机制，调整营销策略，合理确定市场定位，寻找市场空缺，加强服务手段创新，以提升核心竞争能力，培养并逐渐扩大基本客户群，稳定优质客户群，争取更大的市场份额，继续加强业已形成的规模和机构网点优势，保持在同业竞争中的领先地位。本行金融市场业务为同业业务和债券业务，市场风险主要为利率风险。2024年，国内经济恢复不及预期，市场利率呈单边下行态势，我行秉持审慎经营原则，通过动态调整组合久期，优化资产配置结构、强化利率风险压力测试等多维度措施，确保利率风险整体可控。

## 四、公司治理信息

为不断完善公司治理，促进本行稳健经营，保护存款人和股东合法权益，本行根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国商业银行法》《宜春农村商业银行股份有限公司章程》等有关法律法规的要求，建立了以股东大会、董事会、监事会、高级管理层等机构为主体的组织架构。

股东大会是本行权力机构，董事会是本行决策机构，承担

本行经营和管理的最终责任；监事会是本行监督机构，在职权范围内独立行使监督权，保障股东权益、本行利益和职工的合法权益不受侵犯，依据有关法律法规、《章程》享有知情权、质询权、建议权等各项权利；高级管理层接受董事会领导和监事会监督，依法组织开展各项经营管理活动。以董事会为中心的决策系统、高级管理层为中心的执行系统和以监事会为中心的监督系统，形成职责明晰、相互约束的制衡机制。

2024年，本行对“三会一层”、风险内控、关联交易、市场约束及其他利益相关治理等工作进行了自评，总体来看，公司治理不断完善，呈现稳步向好趋势。

#### 4.1 董事、监事、高级管理层、网点和员工基本情况

##### 4.1.1 董事

| 序号 | 姓名  | 性别 | 任职         |
|----|-----|----|------------|
| 1  | 李志强 | 男  | 党委书记、董事长   |
| 2  | 李军  | 男  | 党委副书记、职工董事 |
| 3  | 蓝鹏  | 男  | 股权董事       |
| 4  | 廖铁强 | 男  | 股权董事       |
| 5  | 陈军耀 | 男  | 股权董事       |
| 6  | 胡国强 | 男  | 独立董事       |
| 7  | 喻均林 | 男  | 独立董事       |
| 8  | 王小平 | 男  | 独立董事       |

##### 4.1.2 监事

| 序号 | 姓名  | 性别 | 任职            |
|----|-----|----|---------------|
| 1  | 李四平 | 男  | 党委委员、纪委书记、监事长 |
| 2  | 陈海鸿 | 男  | 职工监事          |
| 3  | 姚枝元 | 男  | 职工监事          |
| 4  | 李根牙 | 男  | 股权监事          |
| 5  | 朱先武 | 男  | 外部监事          |

|   |     |   |      |
|---|-----|---|------|
| 6 | 范栋华 | 男 | 外部监事 |
|---|-----|---|------|

### 4.1.3 高级管理层

| 序号 | 姓名 | 职务             | 从业年限 | 分管工作范围                                    |
|----|----|----------------|------|---|
| 1  | 肖鹏 | 党委委员、副行长       | 36   | 分管资产保全部、资金营运部工作。                          |
| 2  | 林琳 | 党委委员、副行长       | 29   | 主持工会工作。分管财务部、市场营销部（信息科技中心）、党群工作部、安全保卫部工作。 |
| 3  | 李哲 | 党委委员、风险总监      | 27   | 分管办公室（后勤服务中心）、人力资源部、风险管理部、法律合规部、协管绩效考核。   |
| 4  | 张翼 | 党委委员、副行长、董事会秘书 | 16   | 分管信贷管理部、普惠金融部、运营管理部、授信评审部工作。              |

### 4.1.4 网点分布情况

截至 2024 年 12 月 31 日，全行共设 40 个营业网点，其中，1 个营业部，36 个支行，3 个分理处。

| 序号 | 机构名称                | 营业地址                   |
|----|---------------------|------------------------|
| 1  | 宜春农村商业银行股份有限公司营业部   | 宜春市袁州区武功山大道 8 号        |
| 2  | 宜春农村商业银行股份有限公司袁州支行  | 江西省宜春市袁州区袁山东路 166 号    |
| 3  | 宜春农村商业银行股份有限公司秀江支行  | 江西省宜春市袁州区卢洲北路 189 号    |
| 4  | 宜春农村商业银行股份有限公司下浦支行  | 江西省宜春市袁州区袁州大道 1068 号   |
| 5  | 宜春农村商业银行股份有限公司芦州支行  | 宜春市袁州区行政中心袁州大厦一楼       |
| 6  | 宜春农村商业银行股份有限公司彬江支行  | 宜春市袁州区彬江镇集镇            |
| 7  | 宜春农村商业银行股份有限公司宜阳支行  | 宜春市宜阳大厦中座一楼            |
| 8  | 宜春农村商业银行股份有限公司枣树支行  | 宜春市袁州区钓台路 809 号台商大厦一楼  |
| 9  | 宜春农村商业银行股份有限公司北湖支行  | 宜春市袁州区锦绣大道 218 号（会展中心） |
| 10 | 宜春农村商业银行股份有限公司渥江支行  | 宜春市袁州区渥江镇              |
| 11 | 宜春农村商业银行股份有限公司城北支行  | 江西省宜春市袁州区明月北路 382 号    |
| 12 | 宜春农村商业银行股份有限公司袁山支行  | 宜春市袁山西路 184 号          |
| 13 | 宜春农村商业银行股份有限公司新田支行  | 江西省宜春市袁州区新田镇新鹏路 7 号    |
| 14 | 宜春农村商业银行股份有限公司潭前分理处 | 宜春市高士北路新兴大厦一楼          |
| 15 | 宜春农村商业银行股份有限公司湖田支行  | 江西省宜春市袁州区湖田乡集镇         |
| 16 | 宜春农村商业银行股份有限公司金瑞支行  | 江西省宜春市袁州区金瑞镇集镇         |
| 17 | 宜春农村商业银行股份有限公司楠木支行  | 宜春市楠木乡                 |

|    |                     |                            |
|----|---------------------|----------------------------|
| 18 | 宜春农村商业银行股份有限公司辽市支行  | 江西省宜春市袁州区辽市乡集镇             |
| 19 | 宜春农村商业银行股份有限公司井江分理处 | 宜春市袁州区洪塘镇井江村               |
| 20 | 宜春农村商业银行股份有限公司洪塘支行  | 江西省宜春市袁州区洪塘乡集镇             |
| 21 | 宜春农村商业银行股份有限公司飞剑潭支行 | 宜春市飞剑潭乡集镇                  |
| 22 | 宜春农村商业银行股份有限公司慈化支行  | 宜春市袁州区慈化镇                  |
| 23 | 宜春农村商业银行股份有限公司明月山支行 | 宜春市袁州区温汤集镇                 |
| 24 | 宜春农村商业银行股份有限公司新坊支行  | 宜春市袁州区新坊镇                  |
| 25 | 宜春农村商业银行股份有限公司南庙支行  | 宜春市袁州区南庙集镇                 |
| 26 | 宜春农村商业银行股份有限公司洪江支行  | 江西省宜春市袁州区洪江乡镇瑞庆路           |
| 27 | 宜春农村商业银行股份有限公司白马分理处 | 宜春市袁州区南庙镇白马村               |
| 28 | 宜春农村商业银行股份有限公司经开支行  | 宜春市经济开发区经发大道 32 号          |
| 29 | 宜春农村商业银行股份有限公司寨下支行  | 江西省宜春市袁州区寨下乡集镇             |
| 30 | 宜春农村商业银行股份有限公司三阳支行  | 宜春市三阳镇集镇                   |
| 31 | 宜春农村商业银行股份有限公司芦村支行  | 江西省宜春市袁州区芦村乡集镇             |
| 32 | 宜春农村商业银行股份有限公司柏木支行  | 宜春市柏木乡集镇                   |
| 33 | 宜春农村商业银行股份有限公司城南支行  | 宜春市宜春南路 774 号              |
| 34 | 宜春农村商业银行股份有限公司灵泉支行  | 宜春市学府路 169 号               |
| 35 | 宜春农村商业银行股份有限公司科技支行  | 宜春市秀江东路 968 号锦程小区附 13、14 号 |
| 36 | 宜春农村商业银行股份有限公司状元洲支行 | 江西省宜春市袁州区中山东路 318 号        |
| 37 | 宜春农村商业银行股份有限公司西村支行  | 宜春市西村镇集镇                   |
| 38 | 宜春农村商业银行股份有限公司竹亭支行  | 宜春市袁州区竹亭乡集镇                |
| 39 | 宜春农村商业银行股份有限公司天台支行  | 宜春市袁州区天台镇                  |
| 40 | 宜春农村商业银行股份有限公司水江支行  | 宜春市水江乡集镇                   |

#### 4.1.5 内设机构情况

本行为股份有限公司形式的商业银行，实行“一级法人、授权经营、统一核算”的经营管理体制，截至 2024 年末，内设 12 个部门，分别为办公室（后勤服务中心）、人力资源部、党群工作部、运营管理部（区域现金处理中心）、审计部、风险管理部、法律合规部、党风行风监督室、信贷管理部、授信评审部、财务部、安全保卫部；事业部 4 个，分别为资金营运部、市场营销部（信息科技中心）、资产保全部、普惠金融部；1 个综合工作部。

#### 4.1.6 员工情况

2024 年末，全行在职员工 454 人。按受教育程度分：研

究生 19 人，本科 326 人，专科及以下 109 人。

## **4.2 股东大会主要职责、主要决议情况**

股东大会是本行的权力机构。2024 年 5 月 31 日，在总行 312 会议室召开了 2023 年度股东大会，会议实到股东代表 54 人，所持股份有效表决权占本行全部有效表决权的 72.96%，符合《宜春农村商业银行股份有限公司章程》规定，会议审议通过了《宜春农商银行 2023 年度董事会工作报告》《宜春农商银行 2023 年度监事会工作报告》《宜春农商银行 2023 年度财务决算报告和 2024 年度财务预算方案》《宜春农商银行 2023 年度利润及股金红利分配方案》《宜春农商银行 2024 年业务经营计划》《关于授权董事会处置宜春农商银行持有江西省联社股金的议案》等 6 项决议，会议还听取了《宜春农商银行 2023 年度关联交易管理情况报告》《宜春农商银行 2023 年度金融服务“三农”开展情况报告》《宜春农商银行 2023 年度董事履职评价报告》《监事会对董事会、董事、监事、高管层及其成员 2023 年度履职情况的评价报告》《宜春农商银行 2023 年度主要股东评估报告》《宜春农商银行 2023 年度信息披露报告》6 个报告。

## **4.3 董事和董事会**

### **4.3.1 董事会职责**

本行设董事会，对股东大会负责。董事会是股东大会的执行机构和本行的经营决策机构。董事会下设战略委员会、审计委员会、风险管理和关联交易委员会、提名与薪酬委员会、“三农”委员会、消费者权益保护委员会、信息科技管理委员会。

7个专门委员会各尽职责，规范运作，为董事会决策提供了有效支持。2024年，为切实发挥董事会核心战略决策作用，本行共召开董事会14次。董事会在正确把握国内外经济金融形势的新变化、新特点，及时调整经营发展方式，促进质量与规模、效益与效率的协调增长，推动本行经营方式与发展模式的转变。各位董事忠诚、勤勉，按照《公司法》及相关法律、法规、规章以及本行《章程》的要求，专业、高效地履行职责，维护本行、股东利益，及时了解本行业务经营管理状况，体现了良好的勤勉义务。

#### **4.3.2 董事会会议情况及决议内容**

2024年，董事会共召开了14次会议，听取或审议相关议案77个。其中，2024年1月12日发起了第三届董事会第二十三次（传签）会议，全体董事审议通过了《广润建设集团有限公司重大关联交易报告》；2024年3月18日，召开了第三届董事会第二十四次会议，听取了《宜春农商银行对2023年度监管发现问题的整改落实情况报告》《宜春农商银行2023年经营形势分析报告》2个议案，审议通过了《宜春农商银行2023年流动性风险分析报告》《宜春农商银行2023年全面风险管理分析报告》《宜春农商银行重大关联交易报告》《宜春农商银行2023年度关联交易情况报告》《宜春农商银行2023年度关联方信息核查工作报告》《宜春农商银行2023年度公司治理情况报告》《宜春农商银行2023年度金融消费者权益保护工作报告》《宜春农商银行2023年度内部控制评价报告》《宜春农商银行2023年度信息披露报告》《关于解聘宜春农

商银行副行长的议案》《关于调整第三届董事会下设委员会委员的议案》等 11 个议案；2024 年 5 月 7 日发起了第三届董事会第二十五次（传签）会议，与会董事听取了《宜春农商银行 2024 年一季度经营形势分析》《宜春农商银行 2023 年度案件风险防控评估情况报告》，审议了《宜春农商银行 2024 年一季度流动性风险分析报告》《宜春农商银行 2024 年一季度全面风险管理分析报告》《关于修订〈宜春农商银行全面风险管理办法〉的议案》《宜春农商银行风险偏好陈述书》《宜春农商银行 2024 年风险管理策略》《宜春农商银行 2024 年关联方信息核查工作报告》《宜春银智农林科技发展有限公司重大关联交易报告》《江西乐居工贸有限公司重大关联交易报告》《关于提请召开 2023 年度股东大会的议案》》9 个议案；2024 年 5 月 22 日，召开了第三届董事会第二十六次会议，与会董事听取了《宜春农商银行 2023 年度内部审计工作开展情况报告》《宜春农商银行 2023 年度数据治理工作开展情况报告》《宜春农商银行 2023 年度洗钱风险自评估工作报告》《宜春农商银行 2023 年度反洗钱工作报告》《宜春农商银行 2023 年度金融服务“三农”开展情况报告》《宜春农商银行 2023 年度信贷业务统一授信管理情况报告》《宜春农商银行 2023 年度互联网贷款业务评估报告》《宜春农商银行 2023 年度信息科技风险管理报告》8 个议案；审议了《宜春农商银行 2023 年度董事会工作报告》《宜春农商银行 2024 年业务经营计划》《宜春农商银行 2023 年度财务决算报告和 2024 年度财务预算方案（草案）》《宜春农商银行 2023 年度利润及股金红利分配方

案（草案）》《关于修订《宜春农商银行股权管理办法》的议案》《宜春农商银行 2023 年度主要股东（大股东）评估报告》《宜春农商银行 2023 年度董事履职评价报告》《关于解聘宜春农商银行副行长的议案》《关于提请股东大会授权董事会处置宜春农商银行持有江西省联社股金的议案》《关于推荐 2023 年度股东大会计票、唱票、监票人人选的议案》等 10 个议案；2024 年 7 月 1 日发起了第三届董事会第二十七次（传签）会议，与会董事听取了《宜春农商银行 2023 年度关联交易专项审计情况报告》，审议了《宜春农商银行持股 2%以上股东出质所持股权的议案》《宜春农商银行重大关联交易报告》《关于修订〈宜春农商银行流动性风险管理办法〉的议案》《关于修订〈宜春农商银行突发流动性风险应急预案〉的议案》《关于更新〈宜春农商银行处置计划〉的议案》《关于更新〈宜春农商银行恢复计划〉的议案》6 个议案；2024 年 7 月 10 日发起了第三届董事会第二十八次（传签）会议，与会董事审议了《关于省联社征求董事会有关干部调整意见的议案》；2024 年 8 月 6 日，召开了第三届董事会第二十九次会议，与会董事听取了《宜春农商银行 2024 年上半年经营形势分析报告》《宜春农商银行 2024 年上半年风险管理机制报告》2 个议案，审议通过了《宜春农商银行 2024 年上半年流动性风险分析报告》《宜春农商银行 2024 年上半年全面风险管理分析报告》《宜春农商银行金融资产风险分类办法（试行）（草案）》《宜春农商银行资本管理规划（2024-2026 年）（草案）》《关于聘任宜春农商银行副行长的议案》《关于解聘宜春农商银行董事长的议

案》6个议案；2024年9月2日，召开了第三届董事会第三十次会议，与会董事审议通过了《关于处置持有江西省联社股金的议案》；2024年9月20日发起了第三届董事会第三十一次（传签）会议，与会董事审议通过了《关于干部调整征求意见的函》；2024年10月21日发起了第三届董事会第三十二次（传签）会议，与会董事审议通过了《江西九九红医药连锁有限公司重大关联交易报告》；2024年11月4日，召开了第三届董事会第三十三次会议，与会董事听取了《宜春农商银行2024年三季度经营形势分析》《宜春农商银行2023年度业务连续性审计报告》2个议案，审议通过了《宜春农商银行2024年三季度流动性风险分析报告》《宜春农商银行2024年三季度全面风险管理报告》《关于选举李志强同志为宜春农商银行董事长的议案》《关于聘任肖鹏同志为宜春农商银行副行长的议案》4个议案；2024年11月11日，召开了第三届董事会第三十四次会议，与会董事审议通过了《关于宜春农商银行内设机构调整的议案》《关于修订宜春农商银行组织架构的议案》《关于聘任宜春农商银行法律合规部总经理的议案》3个议案；2024年12月11日，召开了第三届董事会第三十五次会议，与会董事审议通过了《关于调整宜春农商银行财务部负责人的议案》《宜春农商银行董事薪酬管理办法（草案）》《宜春农商银行制度管理基本规定（草案）》《关于宜春农商银行新办公大楼由在建工程转入固定资产的议案》4个议案；2024年12月12日发起了第三届董事会第三十六次（传签）会议，与会董事审议通过了《关于省联社征求董事会有关干部调整意

见的议案》。

### 4.3.3 董事简历

李志强，男，汉族，1976年8月出生，江西余江人，中共党员，本科学历，经济师职称。1998年8月参加工作，先后在余江县联社、鹰潭农商银行、省联社、抚州农商银行、抚州辖区党组、宜春农商银行工作；2024年12月至今任宜春农商银行党委书记、董事长。

李军，男，汉族，1971年11月出生，江西宜春人，中共党员，本科学历，政工师职称。1989年7月参加工作。先后在宜春市农行、中国人民解放军86616部队、宜春地区农行、宜春地区农金体改办、宜春市联社、万载县联社、上高县联社、奉新县联社、高安联社、省联社宜春办事处、高安农商银行、省联社、宜春农商银行工作；2021年4月至今任宜春辖区党组副书记、宜春农商银行党委副书记、职工董事。

蓝鹏，男，汉族，1984年9月出生，江西宜春人，中共党员，研究生学历，历任袁州区劳动就业局干部，袁州区司法局三阳司法所所长，袁州区三阳镇党委委员，袁州区新田镇党委副书记，袁州医药工业园党委副书记、主任，袁州区城镇发展服务中心党组书记、主任，袁州区国投集团党委副书记、副总经理。现任宜春市袁州区国投集团党委书记、董事长；宜春市袁州区国有资产运营有限公司党委书记、董事长，2022年11月至今任宜春农商银行股权董事。

廖铁强，男，汉族，1975年7月出生，湖南永州人，中共党员，硕士研究生学历，经济师，助理工程师。2019年6

月至今，任广州恒运企业集团股份有限公司董秘室总经理助理；2020年6月至今，兼任广州恒运股权投资有限公司总经理助理。2020年11月至今任宜春农商银行股权董事。

陈军耀，男，汉族，1972年10月出生，江西宜春人，研究生学历。1991年至2004年先后在宜春市辽市中学、湖田中学任职；2004年至今，任江西三陆康集团有限公司总裁；2016年至今任江西昌黎文化教育投资集团有限公司法定代表人、董事长。2012年2月至今任宜春农商银行股权董事。

胡国强，男，汉族，1964年1月出生，法学学士学位，中共党员。1984年8月至2000年11月先后在宜春地区行署司法局、律师事务所工作；2000年12月创办江西鸿韵律师事务所，任主任、合伙人；2005年7月至2018年2月任宜春市律师协会会长；2018年2月至2022年12月任江西鸿韵律师事务所党支部书记；2018年至今任江西鸿韵律所事务所名誉主任、创始合伙人；2018年8月至2024年12月任宜春农商银行独立董事。

喻均林，男，汉族，1975年5月出生，江西宜春人，民进会员，研究生学历，硕士学位，宜春学院财务管理专业负责人、教授，江西省省级高层次人才，中国注册会计师，市第五届政协委员。2022年2月至今担任宜春农商银行独立董事。

王小平，男，汉族，1981年10月出生，江西高安人，中共党员，博士。中南财经政法大学经济学博士，江西省高层次人才服务团成员、宜春市高层次人才，2020年6月至2021年6月挂职上高县人民政府副县长。现任宜春学院经济与管理学

院教授，2022年11月至今任宜春农商银行独立董事。

#### **4.3.4 独立董事工作情况**

2024年，独立董事积极参加董事会及专门委员会、股东大会等会议，及时了解本行经营状况和可能产生的经营风险，运用经济、管理、法律等专业知识和实践经验，对本行经营发展出谋划策，谨慎、忠诚、勤勉的履行职责，按照规定对相关重大事项发表了独立意见。2024年，独立董事出席董事会14次，认真审议相关议案60个，对所表决事项均表示赞成；出席股东大会1次，对所表决事项均表示赞成；独立董事喻均林作为风险管理与关联交易委员会主任委员，召集并参加委员会会议，对相关议案进行了审议；胡国强作为提名与薪酬委员会主任委员，召集并参加委员会会议，对相关议案进行了审议；王小平作为审计委员会主任委员，召集并参加委员会会议，对相关议案进行了审议。2024年，独立董事就本行重大关联交易、解聘和聘任高管人员等事项发表了独立意见。

#### **4.4 监事会**

##### **4.4.1 监事会职责**

本行设立监事会，监事会是本行的监督机构。本行监事会由6名监事组成。其中，3名职工监事，2名外部监事，1名股权监事。2024年本行监事会成员依法列席董事会会议、股东大会，认真审阅各项议案，审查会议召集、召开程序的合法、合规性，对决策和表决结果等进行现场监督，并对董事会、高级管理层的履职、尽职情况进行监督，促进董事和高管人员勤勉尽责，提高本行治理主体的运作效能。

#### 4.4.2 监事会会议情况

2024年，监事会共召开了4次会议。2024年4月29日召开第三届监事会第十次会议，学习了《国家金融监督管理总局2024年工作会议精神及省委金融工作会议精神》，听取了《宜春农商银行对2023年度监管发现问题的整改落实情况报告》《省联社王东升书记在2024年党委审计委员会会议上的讲话》《全省农商银行2024年审计工作指导意见》《宜春农商银行2023年经营形势分析报告》《广润建设集团有限公司重大关联交易报告》《宜春农商银行2024年一季度经营形势分析》《宜春银智农林科技发展有限公司重大关联交易报告》《江西乐居工贸有限公司重大关联交易报告》《宜春农商银行2023年度案件风险防控评估情况报告》，审议通过了《宜春农商银行2023年流动性风险分析报告》《宜春农商银行2023年全面风险管理分析报告》《宜春农商银行重大关联交易报告》《宜春农商银行2023年度关联交易情况报告》《宜春农商银行2023年度关联方信息核查工作报告》《宜春农商银行2023年度公司治理情况报告》《宜春农商银行2023年度金融消费者权益保护工作报告》《宜春农商银行2023年度内部控制评价报告》《宜春农商银行2023年度信息披露报告》《宜春农商银行2024年一季度流动性风险分析报告》《宜春农商银行2024年一季度全面风险管理分析报告》《关于修订〈宜春农商银行全面风险管理办法〉的议案》《宜春农商银行风险偏好陈述书》《宜春农商银行2024年风险管理策略》《宜春农商银行2024年关联方信息核查工作报告》《对董事会、董事、监事、高管层及

其成员 2023 年度履职情况的评价报告》《宜春农商银行 2023 年内部审计工作开展情况报告》《宜春农商银行 2024 年审计工作意见》《宜春农商银行 2023 年度监事会工作报告》等 19 个议案；2024 年 5 月 31 日召开第三届监事会第十一次会议，培训学习了《国家金融监督管理总局关于银行业保险业做好金融“五篇大文章”的指导意见》《国家金融监督管理总局办公厅关于做好 2024 年普惠信贷工作的通知》，听取了《宜春农商银行 2023 年度数据治理工作开展情况报告》《宜春农商银行 2023 年度洗钱风险自评估工作报告》《宜春农商银行 2023 年度反洗钱工作报告》《宜春农商银行 2023 年度金融服务“三农”开展情况报告》《宜春农商银行 2023 年度信贷业务统一授信管理情况报告》《宜春农商银行 2023 年度互联网贷款业务评估报告》《宜春农商银行 2023 年度信息科技风险管理报告》，审议通过了《宜春农商银行 2024 年业务经营计划》《宜春农商银行 2023 年度财务决算报告和 2024 年度财务预算方案（草案）》《宜春农商银行 2023 年度利润分配及股金红利分配方案（草案）》《关于修订〈宜春农商银行股权管理办法〉的议案》《宜春农商银行 2023 年度主要股东（大股东）评估报告》等 5 个议案；2024 年 12 月 16 日召开第三届监事会第十二次会议，听取了《宜春农商银行 2023 年度关联交易专项审计情况报告》《宜春农商银行持股 2%以上股东出质所持股权的议案》《宜春市袁州区赣湖环保科技有限公司重大关联交易报告》《关于修订〈宜春农商银行流动性风险管理办法〉的议案》《关于修订〈宜春农商银行突发流动性风险应急预案〉的议案》

《关于更新<宜春农商银行处置计划>的议案》 《关于更新<宜春农商银行恢复计划>的议案》 《宜春农商银行 2024 年上半年经营形势分析报告》 《宜春农商银行 2024 年上半年风险管理机制报告》 《宜春农商银行 2024 年上半年流动性风险分析报告》 《宜春农商银行 2024 年上半年全面风险管理分析报告》 《关于聘任宜春农商银行副行长的情况报告》 《关于解聘宜春农商银行董事长的情况报告》，审议通过了《关于审议<宜春农商银行金融资产风险分类办法（试行）>（草案）的议案》 《<宜春农商银行资本管理规划（2024-2026 年）>（草案）的议案》 《<宜春农商银行监事薪酬管理办法>（草案）的议案》等 3 个议案；2024 年 12 月 24 日召开第三届监事会第十三次会议，听取了《关于调整宜春农商银行财务部负责人的议案》 《关于聘任宜春农商银行法律合规部总经理的议案》 《关于宜春农商银行新办公大楼由在建工程转入固定资产的议案》，审议通过了《宜春农商银行制度管理基本规定（草案）》 《关于宜春农商银行内设机构调整的议案》 《关于修订<宜春农商银行组织架构>的议案》等 3 个议案。

#### 4.4.3 监事简历

李四平，男，汉族，江西修水人，1974 年 8 月出生，中共党员，本科学历，经济师。1993 年 9 月参加工作。先后在铜鼓县联社、省联社宜春办事处、宜春农商银行、靖安农商银行、上高农商银行工作；2019 年 7 月至今任省联社宜春辖区党组成员、纪检组长，宜春农商银行党委委员、纪委书记；2019 年 10 月至今任省联社宜春辖区党组成员、纪检组长、宜春农

商银行党委委员、纪委书记、监事长。

陈海鸿，男，汉族，江西宜春人，1973年9月出生，中共党员，本科学历，助理经济师。先后在袁州区联社、宜春农商银行工作，2020年9月至今兼任职工监事。

姚枝元，男，汉族，江西高安人，1972年5月出生，中共党员，本科学历，助理经济师。先后在高安市城市信用合作社、宜春地区城市信用社、袁州区联社、宜春农商银行工作，2021年12月至今兼任职工监事。

李根牙，男，汉族，1972年8月出生，宜春市袁州区人。先后任宜春市福兴房地产有限公司总经理、宜春市粤强置业有限公司董事长，2016年至今任宜春市袁州区人大代表，2018年6月至今任袁州区寨下商会会长，2012年2月至今任宜春农商银行股权监事。

朱先武，男，汉族，1967年2月出生，江西高安人，宜春学院法学副教授、江西甘雨律师事务所律师、首期宜春市法律顾问团成员、宜春市人大常委会规范性文件备案审查工作组专家、江西省公安厅维护公安民警执法尊严法律顾问、宜春学院法律顾问、宜春市仲裁委员会仲裁员。2021年11月至今任宜春农商银行外部监事。

范栋华，男，汉族，1975年出生，江西高安人，中共党员，武汉大学会计学硕士。现任宜春学院经济管理学院副教授，财务管理教研室主任，2022年9月至今任宜春农商银行外部监事。

#### 4.4.4 外部监事工作情况

2024年，本行外部监事均亲自出席会议，年内在本行工作时间总共36个工作日，均秉着对宜春农商银行和全体股东负责的态度对各项议案进行投票。

#### **4.5 高级管理层**

本行高级管理层由一名行长、三名副行长、一名风险总监组成。高级管理层严格执行股东大会、董事会决议，认真执行年度预算，完成年度经营目标。行长依照法律法规、本行章程及董事会授权，主持本行的经营管理工作，组织实施董事会决议，并向董事会报告工作；组织实施本行年度经营计划和投资方案；提请董事会聘任或者解聘本行其他高级管理层成员及内审部门负责人；决定聘任或者解聘除应由董事会决定聘任或者解聘以外的本行内部各职能部门及分支机构负责人等。

##### **4.5.1 高级管理人员简历**

肖鹏，男，汉族，1972年6月出生，江西永新人，中共党员，本科学历，助理政工师职称，1988年1月参加工作。先后在江西第二机床厂、江西省新闻出版局萍乡分局、安源联社、省联社萍乡办事处、萍乡农商银行工作；2024年11月至今任宜春农商银行党委委员、副行长。

林琳，女，汉族，江西南昌人，1975年3月出生，中共党员，本科学历。1995年10月参加工作，先后在袁州区联社、宜春农商银行工作，2021年12月至今任宜春农商银行党委委员、副行长。

李哲，男，汉族，1975年9月出生，江西萍乡人，中共党员，本科学历，经济师职称。1997年8月参加工作。先后在人行上高县支行、芦溪县联社、袁州区联社、宜春农商银行、高安农商银行、铜鼓农商银行、奉新农商银行工作；2023年11月至今任宜春农商银行党委委员、风险总监。

张翼，男，汉族，1985年7月出生，江西宜春人，中共党员，本科学历。2008年4月参加工作。先后在南昌农商银行、省联社宜春办事处、宜春农商银行工作，2024年9月至今任宜春农商银行党委委员、副行长（2021年10月至今任董事会秘书）。

## 五、股本变动及股东情况

### 5.1 股东权益变动表

单位：人民币 万元

| 项目     | 2024年初    | 本期增加     | 2024年末    |
|--------|-----------|----------|-----------|
| 股本     | 92785.41  | 0.00     | 92785.41  |
| 资本公积   | 24683.74  | 0.00     | 24683.74  |
| 盈余公积   | 23060.05  | 1707.38  | 24767.43  |
| 一般风险准备 | 33139.05  | 162.51   | 33301.56  |
| 未分配利润  | 19716.19  | -1110.58 | 18605.61  |
| 其他综合收益 | 2557.45   | -144.62  | 2412.83   |
| 股东权益合计 | 195941.89 | 614.69   | 196556.58 |

### 5.2 股东分类情况

单位：人民币 万元 % 个

| 股东类型    | 2024年末股本数 | 占总股本比例 | 股东个数 |
|---------|-----------|--------|------|
| 法人股     | 53710.68  | 57.89  | 26   |
| 非职工自然人股 | 27315.17  | 29.44  | 551  |
| 职工自然人股  | 11759.56  | 12.67  | 463  |
| 合计      | 92785.41  | 100    | 1040 |

### 5.3 本行前十大十户股东持股及变动情况

单位：股 %

| 股东名称             | 股东性质    | 持股比例 | 报告期内<br>增减变动<br>情况 | 持股数额     |
|------------------|---------|------|--------------------|----------|
| 宜春市袁州区国有资产运营有限公司 | 国有法人    | 10   | -                  | 92785408 |
| 广州恒运企业集团股份有限公司   | 国有法人    | 7.5  | -                  | 69606440 |
| 江西三陆康集团有限公司      | 境内非国有法人 | 6.33 | -                  | 58745187 |
| 江西九九红医药连锁有限公司    | 境内非国有法人 | 5.33 | -                  | 49420573 |
| 江西丰城农村商业银行股份有限公司 | 境内非国有法人 | 4.53 | -                  | 42045453 |
| 江西省金峰生物集团有限公司    | 境内非国有法人 | 4.2  | -                  | 38979606 |
| 江西上高农村商业银行股份有限公司 | 境内非国有法人 | 3.62 | -                  | 33631089 |
| 宜春市粤强置业有限公司      | 境内非国有法人 | 2.1  | -                  | 19496640 |
| 宜春市九鑫实业有限公司      | 境内非国有法人 | 1.95 | -                  | 18090029 |
| 吴福球              | 境内自然人   | 1.5  | -                  | 13921287 |

### 5.4 截至报告期末主要股东出质本行股权情况表

单位：股 %

| 序号 | 主要股东名称           | 持股数额     | 持股<br>比例<br>(%) | 报告期内<br>增减变动<br>情况 | 质押或冻结情况  |          |
|----|------------------|----------|-----------------|--------------------|----------|----------|
|    |                  |          |                 |                    | 股份<br>状态 | 数量       |
| 1  | 宜春市袁州区国有资产运营有限公司 | 92785408 | 10              | -                  | 正常       | -        |
| 2  | 广州恒运企业集团股份有限公司   | 69606440 | 7.5             | -                  | 正常       | -        |
| 3  | 江西三陆康集团有限公司      | 58745187 | 6.33            | -                  | 正常       | -        |
| 4  | 江西九九红医药连锁有限公司    | 49420573 | 5.33            | -                  | 质押       | 17800000 |
| 5  | 宜春市粤强置业有限公司      | 19496640 | 2.1             | -                  | 正常       | -        |
| 6  | 胡国强              | 379673   | 0.04            | -                  | 正常       | -        |

### 5.5 截至报告期末主要股东提名董事、监事情况表

| 序号 | 主要股东名称           | 提名董事、监事情况 |
|----|------------------|-----------|
| 1  | 宜春市袁州区国有资产运营有限公司 | 蓝鹏董事      |
| 2  | 广州恒运企业集团股份有限公司   | 廖铁强董事     |
| 3  | 江西三陆康集团有限公司      | 陈军耀董事     |
| 4  | 江西九九红医药连锁有限公司    | -         |

### 5.6 截至报告期末本行主要股东及其控股股东、实际控制人、一致行动人、最终受益人信息表

| 序号 | 主要股东名称           | 主要股东之控股股东       | 主要股东之实际控制人           | 主要股东之一致行动人 | 主要股东之最终受益人           |
|----|------------------|-----------------|----------------------|------------|----------------------|
| 1  | 宜春市袁州区国有资产运营有限公司 | 宜春市袁州区国投集团有限公司  | 宜春市袁州区国有资产监督管理委员会办公室 | 无          | 宜春市袁州区国有资产监督管理委员会办公室 |
| 2  | 广州恒运企业集团股份有限公司   | 广州高新区现代能源集团有限公司 | 广州开发区管理委员会           | 无          | 广州开发区管理委员会           |
| 3  | 江西三陆康集团有限公司      | 陈军耀、陈祥林         | 陈军耀、陈祥林              | 无          | 陈军耀、陈祥林              |
| 4  | 江西九九红医药连锁有限公司    | 江西九九红投资集团有限公司   | 李政                   | 无          | 李政                   |
| 5  | 宜春市粤强置业有限公司      | 李根牙             | 李根牙                  | 无          | 李根牙                  |
| 6  | 胡国强              | -               | -                    | 无          | 胡国强                  |

### 5.7 关联交易情况

至 2024 年末，本行发生授信类关联交易关联方为 118 户，贷款余额共计 69018.49 万元，单一客户关联度为 4.17%，单一集团客户关联度为 10.97%，全部关联度为 31.95%，关联交易指标均符合关联交易管理办法规定。其中 2024 年度发生重大关联交易 8 户，贷款余额 37400 万元；发生授信类一般关联

交易 3 户，贷款余额 1289.5 万元；发生服务类关联交易 3 户，累计交易金额 428.36 万元，以上交易均履行了相关程序，不存在违规交易情形，未出现资金损失。

## 六、风险管理情况

### 6.1 主要监管指标情况

单位：%

| 项目        | 2024 年末 | 监管要求   |
|-----------|---------|--------|
| 资本充足率     | 11.64   | ≥ 10.5 |
| 流动性比例     | 46.13   | ≥ 25   |
| 不良贷款率     | 3.39    | ≤ 5    |
| 贷款损失准备充足率 | 252.58  | ≥ 150  |
| 成本收入比率    | 29.58   | ≤ 35   |

### 6.2 贷款主要行业分布

单位：人民币 万元 %

| 行业种类     | 2024 年末余额  | 占贷款总额 |
|----------|------------|-------|
| 批发和零售业   | 132806.94  | 6.42  |
| 制造业      | 349520.76  | 16.9  |
| 农、林、牧、渔业 | 384253.26  | 18.58 |
| 建筑业      | 251316.55  | 12.15 |
| 合计       | 1117897.51 | 54.05 |

### 6.3 贷款风险分类和不良贷款情况

单位：人民币 万元 %

| 项目 | 2024 年期末数  | 占比    |
|----|------------|-------|
| 正常 | 1953969.67 | 94.47 |
| 关注 | 44220.25   | 2.14  |
| 次级 | 19626.32   | 0.95  |
| 可疑 | 43249.57   | 2.09  |
| 损失 | 7189.28    | 0.35  |

#### 6.4 贷款损失准备情况

单位：人民币 万元

| 项目     | 期初数       | 本期计提     | 本期核销     | 其他转入及冲销 | 期末数       |
|--------|-----------|----------|----------|---------|-----------|
| 贷款损失准备 | 179212.44 | 42360.09 | 55730.07 | 9079.15 | 174921.61 |

#### 6.5 年末债券投资情况

单位：人民币 万元

| 项目          | 2024 年期末数 |
|-------------|-----------|
| 债权投资国债      | 205000    |
| 债权投资政策性银行债券 | 305000    |
| 债权投资商业银行债券  | 85000     |
| 债权投资地方政府债券  | 17166     |
| 债券投资面值合计    | 651166    |
| 债券投资账面余额合计  | 659536    |

#### 6.6 不良贷款情况

2024 年，本行紧紧围绕不良贷款“双控”目标，多策并举狠抓不良贷款清收，年末不良贷款余额 7 亿元，不良率 3.39%，控制在 5%以内。

#### 6.7 主要表外项目情况

至 2024 年末，本行银行承兑汇票余额为 43023.68 万元，同比增长 31100.19 万元，增幅 260.83%。

### 七、服务“三农”金融业务开展情况

#### 7.1 “三农”业务计划执行情况

截至 2024 年末，本行各项贷款余额 206.83 亿元，其中涉农贷款余额 63.14 亿元，占比 30.53%；脱贫人口小额贷款余额 0.63 亿元。

#### 7.2 “三农”业务开展情况

2024 年，本行积极落实全面乡村振兴整村授信工作要求，做深做透做细“三农”市场。一是全面落实乡村振兴整村授信

工作。总结以往整村授信工作经验，优化整村授信工作流程，形成可全行推广的标准化整村授信模板。一是试点先行，打造样板树典范。在全行范围内精选 4 个农区支行，作为整村授信的试点支行，在实践中探索优化路径和标准化进程模式，为全行顺利推广标准化进程夯实基础。二是争取地方政府支持。向镇政府汇报整村授信服务乡村振兴工作，由镇政府聘任本行客户经理以驻村干部的身份开展整村授信工作，召开整村授信工作动员会。三是发动村委干部配合宣传。利用各村委会年终总结会及春耕备耕会的契机，召开村组整村授信工作宣传会，向村干部及小组组长宣讲整村授信工作的意义，配合金融辅导员开展信息梳理、背对背评议、逐个上户签约等工作。四是严格落实“三三制”评议。多渠道收集农户信息，建立农户可评议台账，选择村书记、副书记、包片村干部、村小组组长、村小组威望人士等人员作为评议小组成员，组建评议监督员队伍，采用每个农户都需经过三名评议员分别进行三轮的“三三制”形式，在评议监督员的监督下，筛选出白名单客户，为后续批量提供金融服务打下基础。截至 2024 年末，已对 61 个行政村开展标准化整村授信工作，对 1.73 万户农户开展标准化建档，累计评议出 2.07 万户白名单农户。

**二是全力做好新型农业主体金融服务。**为解决家庭农场、农民合作社、农业社会化服务组织等各类新型农业经营主体缺乏有效抵押物、融资难的问题，本行组织收集新型农业经营主体名单，进行梳理分类对接，严格落实“十项行动”要求，销号制对新型农业主体开展走访对接。对信用记录良好、正常经营的主体提供纯信用金融产品，对额度需求较高的增加担保或抵押，以高效、便捷、精准的融

资服务，将信贷资金投向新型农业经营主体，助力其搭上发展快车。截至 2024 年末，累计对 783 户新型农业主体授信，授信金额达 9.98 亿元。三是积极开展农村信用体系建设。为进一步提高农户信用意识，营造诚实守信的农村信用环境，积极开展农村信用体系建设宣传活动。一是深化重点人群征信宣传。针对农户、大学生村官等重点群体，通过开展“金融夜校”“金融知识讲堂”等特色活动，提升重点群体的信用意识，营造“学征信、懂征信、用征信”的良好氛围。二是开展信用示范村评定。为进一步推动农村信用体系建设，健全完善农村信用管理长效机制，结合乡村振兴整村授信工作，在袁州区范围内开展信用示范村的评定活动，逐步形成“重信誉、守信用、讲信义”的工作生活环境，让诚实守信蔚然成风。

## 八、资本管理计划

为满足不断提高的资本监管要求，本行制定了《宜春农商银行资本管理规划（2024-2026 年）》，将提高盈利能力、增加利润积累作为提高资本的首要途径。严格执行三年资本规划，确保资本充足稳定，加大资产结构调整力度，提高资本配置效率，完善内部资本充足评估流程，提高资本管理水平，加强压力测试，完善资本应急预案，加强资本预算和考核，增强资本约束意识，根据本行发展战略与总体风险偏好，优化经济资本在各业务条线的合理配置，引导业务部门合理调整业务结构与客户结构，以经济资本约束风险资本增长，实现资本水平和风险水平的合理匹配，提高资本使用效率。引导全行树立资本约束意识，使资本成本概念和资本管理理念融入到经营管理的各个环节。定期审查和管理资本结构，通过资产负债管理优化

资本结构和期限搭配，提高资本筹集效率，维持资本结构的总体平衡。

## 九、薪酬情况

2024年本行薪酬总额为11185万元，基本薪酬为2,953.97万元，基本薪酬占薪酬总额比例为26.41%，控制在薪酬总额35%以内。本行按照《商业银行稳健薪酬监管指引》《银行业金融机构绩效考评监管指引》等相关要求，按照分类指导、按绩取酬、正向激励的原则，根据不同岗位设定不同的考核指标，采取计价为主、评分为辅的方式，构建科学合理的绩效考核分配制度。高管薪酬按省联社相关规定计发；业务人员采取个人业绩计价法计发绩效薪酬；支行、分理处负责人实行平衡计分卡考核；机关部门人员实行定性与定量相结合的考核方法，将部门业绩考核与个人履职考核相结合，形成以价值创造为导向的绩效薪酬考核体系，进一步激发了干部员工干事创业的工作主动性和积极性。

## 十、消费者权益保护工作开展情况

2024年，本行不断提升金融消费者权益保护工作水平，建立健全消保工作机制，创新消保知识宣传和教育渠道，营造消保工作的良好氛围。主动接受社会监督，加强外部沟通协调，梳理投诉处理工作流程，针对客户投诉进行分析，向客户收集意见和建议，不断改进服务态度和水平，维护金融消费者权益。2024年度，本行共计受理金融消费投诉235件。从投诉类别来看：贷款投诉112件，银行卡投诉92件，支付结算投诉11件，其他类投诉20件；从投诉地区分布来看：城区投诉136笔，农区投诉99笔。所有投诉均已在规定时间内处理完，投

诉办结率 100%，客户满意度 100%。

## **十一、重要事项**

（一）报告期内，无重大诉讼、仲裁事项。

（二）报告期内，未发生重大案件、重大差错等情况。

（三）报告期内，抵贷资产的收购、管理均符合相关的法律、法规和本行的有关规定。

（四）报告期内本行各项业务合同履行情况正常，无重大合同纠纷发生。

（五）报告期内，本行董事、监事、高管人员未受到司法部门处罚。

## **十二、财务审计报告**

本行 2024 年度财务报表经江西惠普会计师事务所有限责任公司按国内审计准则审计，注册会计师黎莉莉、夏亲亲出具了标准无保留意见的审计报告（赣惠普内审字[2025]第 051 号）。